Competenties ->		A. Ontwikkelen van beleid				B. Aansturen van werkzaamheden						C. Uitvoeren				D. Sociale en communicatieve deelcompetenties				E. Zelfsturende deelcompetentie				
		1. Voert onderzoek uit door middel van analyse en vertaalt externe en interne ontwikkeling	Formuleert beleid op één of meerdere domeinen van de logistiek.	Levert een bijdrage aan het ontwikkelen van relaties, ketens en netwerken in samenhang met economische ontwikkelingen.		1. Geeft leiding aan operationele processen op het gebied van logistiek (managen).	2. Plant en bereidt (technisch) voor, werkt uit en concretiseert, budgetteert en contracteert logistieke werkzaamheden.	Past managementtechnieken toe.	4. Ondersteunt bij het ontwikkelen, implementeren en evalueren van veranderingsprocessen binnen organisaties.		Plant logistieke operaties en draagt zorg voor de uitvoering hiervan.	2. Onderkent problemen binnen logistieke operaties, stelt diagnoses en correcties vast en draagt zorg voor de uitvoering hiervan.	Monitort prestaties binnen alle logistieke domeinen.		1. Werkt samen in een beroepsomgeving en denkt mee over doelen en inrichting van de organisatie met als kenmerken multidisciplinariteit, interdisciplinariteit, collegialiteit en leiding geven.	2. Communiceert effectief en zakelijk in de gangbare bedrijfstaal en in relevante beroepssituaties op alle niveaus.	3. Houdt rekening met (internationale) cultuurverschillen.		1. Stuurt en reguleert de eigen ontwikkeling op het gebied van leren.	2. Heeft een professionele beroepshouding.	3. Handelt professioneel, ethisch en (maatsc:happelijk) verantwoord.	4. Draagt bij aan de ontwikkeling van zijn of haar professie in de breedte.
Opleiding																								
Logistiek en Economie	**Tools & analysetechnieken**	**A1**	**A2**	**A3**		**B1**	**B2**	**B3**	**B4**		**C1**	**C2**	**C3**		**D1**	**D2**	**D3**		**E1**	**E2**	**E3**	**E4**		
1. Logistics (transport, production, physical distribution, inventory management, warehousing, supply chain management)	Pareto-analyse, Party Logistics, voorraadmodellen, forecastingtechnieken, closed loop supply chains (circulaire economie); DRP-planning, ECR, CRP, keten- en netwerkintegratie, verticale en horizontale samenwerking binnen/ tussen supply chains, douane en de inrichting van ketens, integraal logistiek concept, Risk management, CRM, SCOR	x	x	x		x	x	x	x		x	x	x											
2. Operations Management	Procesbesturing, MRP-planning, MPS, scheduling, productiekosten & -technieken, seriegroottes, TOC en Lean, simulatietechnieken	x	x	x		x	x	x	x		x	x	x											
3. Economics, finance and accounting	marktvormen, internationale conjunctuur, import/export en wisselkoersen, douane, balans- en resultaatrekening, budgettering, kostprijsberekening (ABC), ratio-analyse, Dupont chart, interpretatie jaarverslagen, vijf krachtenmodel Porter B2,werkkapitaalbeheer, supply chain finance	x		x					x				x											
4. Marketing and procurement	Marketing P's. Market Intelligence, Customer Satisfaction, Customer Value, Value chain, SWOT, Confrontation matrix, Sales, Accountmanagement, marketing en logistiek; Kraljic-matrix; leveranciersselectie en -management (Balance Score Card), VMI en outsourcingsvraagstukken	x	x	x					x				x											
5. ICT including E-business & Management Information Systems	ERP-planning en -selectie, implementatie van ERP-systemen, uitvoering transacties in een ERP-omgeving, databases, Rit- en routeplanning, TMS en WMS, E-logistics, E-commerce en E-customs					x	x		x		x		x											
6. Business law and ethics	Internationaal Vervoers-en handelsrecht; kunnen interpreteren van internationale verdagen, wetten en regelgeving in relatie tot prakrijkcasussen; risicomanagement vanuit juridisch perspectief, productaansprakelijkheid, arbeidsovereenkomstenrecht, ondernemingsrechtsurseance van betaling en faillissementsrecht, ethiek en logistieke dilemma's, ethisch handelen, ethiek en manipulatie in onderhandelingen, maatschappelijk verantwoord ondernemen	x		x		x		x	x				x		x		x			x	x		
7. Organizational behavior & HRM	organisatieculturen, management- en leiderschapsstijlen, managementrollen, organisatiestructuren	x				x	x	x	x		x				x		x		x	x	x	x	
8. Quantitative techniques	wiskundige functies en grafieken, excelvaardigheden, data-analyse, statistische verdelingen, kansverdelingen, tijdanalyse, process mapping, betrouwbaarheidsintervallen en steekproefgroottes, meetsysteemanalyse, onderzoeksmethoden (incl. kwalitatieve technieken), OMP-technieken	x					x						x										
9. Strategic management	marktanalyses en SWOT-analyse, logistieke doorlichtingsmodellen, bedrijfsstrategie en logistieke doelstellingen	x	x	x			x	x	x				x		x								x
10. Communication skills	schriftelijke en mondelinge vaardigheden; presentatie, vergadering, onderhandelen, rapportages, gesprekstechnieken, communiceren in teamverband, conflicthantering	x				x	x	x	x		x	x			x	x	x			x			x