

Uitkomsten
workshop

De Nieuwe Realiteit & Anders Organiseren

Hendrik Jan Bot | Max van Liemt

bot.h@hsleiden.nl | liemt.van.m@hsleiden.nl



De Nieuwe Realiteit & Anders Organiseren | Jaarcongres Vereniging Hogescholen | 23 april 2015

deelnemers@work

Welke kansen en bedreigingen
zie jij voor...

organisaties zonder managers?



De Nieuwe Realiteit & Anders Organiseren | Jaarcongres Vereniging Hogescholen | 23 april 2015

Kansen 'geen managers':

betere communicatie
meer plezier en commitment en loyaliteit
diversiteit stijgt
productiever
dynamischer
inzet zzp'ers
meer geld voor inhoud
creatievrijheid
eigenaarschap
leuker

besluitvaardiger

lagere kosten
slagvaardiger
verantwoordelijkheid
ruimte eigen inbreng
betrokkenheid
meer samenwerking
tevredenheid medewerker door autonomie
afhankelijk van competenties



De Nieuwe Realiteit & Anders Organiseren | Jaarcongres Vereniging Hogescholen | 23 april 2015

Bedreigingen 'geen managers':

afhankelijk van competenties
afstemmingsprobleem
poolse landdag
wie is aanspreekpunt
kaderverlies
geen visie
overview verdwijnt
inefficient
doelloos
tijdverlies vanwege bereiken consensus

besluiteloosheid

chaos

multitasken

poldermodel

jungleachtig
adhocrig
onduidelijke verantwoordelijkheid
wet en regelgeving
baanverlies managers
gelijkwaardigheid onder druk



De Nieuwe Realiteit & Anders Organiseren | Jaarcongres Vereniging Hogescholen | 23 april 2015

deelnemers@work

Welke kansen en bedreigingen
zie jij voor...

co-creatie en ketensamenwerking?



De Nieuwe Realiteit & Anders Organiseren | Jaarcongres Vereniging Hogescholen | 23 april 2015

Kansen 'co-creatie':

inhoudelijk sterker
kracht van de groep gebruiken
gedeelde verantwoordelijk
gedeeld eigenaarschap
vernieuwender innovativiteit en actualiteit in onderwijs
cocreatie betrokkenheid stijgt
efficiënter aansluiting van iedereen
nieuwe ideeën inspirerend
slimmer motiverend
innovatiever
kennisdeling flexibeler sterker draagvlak
interdisciplinair synergetischer **creatiever**
talenten inzetten
buiten grenzen zoeken
dienstbaar leiderschap
duurzaamheid van creatie
betere aansluiting op werkveld



De Nieuwe Realiteit & Anders Organiseren | Jaarcongres Vereniging Hogescholen | 23 april 2015

Bedreigingen 'co-creatie':

keten moet sterk zijn
tegengestelde belangen
machtsgericht
te sterke stempel van enkele partner
te veel stakeholders
hier en nu duurzaamheid
star afstemming

complex

chaos
lege huls **individuen kunnen niet mee**
bedrijfsmatig perspectief overheerst
onvoldoende resultaatgericht



Denk
Doe
Voel

t

De Nieuwe Realiteit & Anders Organiseren | Jaarcongres Vereniging Hogescholen | 23 april 2015

deelnemers@work

Welke kansen en bedreigingen
zie jij voor...

robotisering?



Denk
Doe
Voel

t

De Nieuwe Realiteit & Anders Organiseren | Jaarcongres Vereniging Hogescholen | 23 april 2015

Kansen 'robotisering':

technologische vooruitgang
nieuwe verhouding prive werk
constante hoge kwaliteit met minder menselijke fouten
nieuwe en andere banen functies en talenten
intensievere persoonlijke klantcontacten
zelfmanagement talenten benutten
minder personeel afstandonafhankelijk
lean and mean
werkgelegenheid nieuwe manieren van werken en leren
sneller inspelen op veranderingen

goedkoper
individueel leren
gemakkelijk

kwaliteit

tijd en plaatsafhankelijk studeren
andere en leukere banen



De Nieuwe Realiteit & Anders Organiseren | Jaarcongres Vereniging Hogescholen | 23 april 2015

Bedreigingen 'robotisering':

beroepen in handwerk verdwijnen
verlies bepaalde vakken
wat kunnen mensen straks nog
menselijke maat
kan iedereen mee
kwetsbaar banenverlies onderkant arbeidsmarkt
minder flexibel verlies sociale waarden en zingeving
generatiekloof lean and mean

baanverlies
onpersoonlijk

meer uniformiteit
science fiction
verdwijnen van kennis

afhankelijk van techniek
overname van de mens



De Nieuwe Realiteit & Anders Organiseren | Jaarcongres Vereniging Hogescholen | 23 april 2015

deelnemers@work

Welke kansen en bedreigingen
zie jij voor...

organisaties waar
talenten centraal
staan?



De Nieuwe Realiteit & Anders Organiseren | Jaarcongres Vereniging Hogescholen | 23 april 2015

Kansen 'talenten centraal':

meer waardering
zelfbewustheid neemt toe
flexibele inzetbaarheid
medewerkertevredenheid
kwaliteit
motiverend
overwachte uitkomsten
gezellig
aanboren groot onbenut potentieel
flexibiliteit boost persoonlijke ontwikkeling
innovatie energiek
productiviteit
creativiteit arbeidsvreugde
zelfontplooiing passie achterna
domeindenken
efficiencyslag
trots op organisatie
geluk
groei



De Nieuwe Realiteit & Anders Organiseren | Jaarcongres Vereniging Hogescholen | 23 april 2015

Bedreigingen 'talenten centraal':

wie herkent en erkent
voor iedereen een plek
nadruk op imago

hobbyisme, onvoldoende zicht op eigen talenten
baanverlies vanwege effectiviteit
onzekerheid
vervelend werk blijft liggen

banen

meer talent dan werk
geen oog voor onbekende talenten
buiten de boot vallen
spanningsveld collectieve en individuele groei



Denk
Doe
Voel

t

De Nieuwe Realiteit & Anders Organiseren | Jaarcongres Vereniging Hogescholen | 23 april 2015

deelnemers@work

Welke kansen en bedreigingen
zie jij voor de...

steeds **complexere**
omgeving?



Denk
Doe
Voel

t

De Nieuwe Realiteit & Anders Organiseren | Jaarcongres Vereniging Hogescholen | 23 april 2015

Kansen 'complexe omgeving':

minder bureaucratie
buiten paradigma's en kaders denken
eenvoud maken
ontwikkeling medewerkers
grotere kans op innovatie
duurzaamheid weinig verveling
dynamiek

uitdaging

netwerken
samenwerken
meer kansen en mogelijkheden
sociale component van gedrag
talenten worden duidelijk



De Nieuwe Realiteit & Anders Organiseren | Jaarcongres Vereniging Hogescholen | 23 april 2015

Bedreigingen 'complexe omgeving':

wetgeving loopt achter
vluchtig rijpen ontbreekt
toenemende regelgeving werkt belemmerend
afhankelijk van ICT
externe factoren geen focus en verdieping
bureaucratie
controledrift te complex voor medewerkers
stress

tweedeling

onzekerheid meer management
uitval zwakkeren deling versnellers en afhakers
er niet uit weten te komen
generatiekloof
samenwerken
meten is weten



De Nieuwe Realiteit & Anders Organiseren | Jaarcongres Vereniging Hogescholen | 23 april 2015