

Commissie Evaluatie Kwaliteit Onderzoek (CEKO)
t.a.v. mw. Dorien Veenstra
p/a Vereniging Hogescholen (VH)
Postbus 123 2501 CC DEN HAAG

Via e-mail: ceko@vh.nl

College van Bestuur

Nieuw Eyckholt 300, 6419 DJ Heerlen
Postbus 550, 6400 AN Heerlen

Telefoon +31 (0)45 400 60 60
info@zuyd.nl, www.zuyd.nl

Plaats	Datum	Onderwerp	Kenmerk
Heerlen	12-07-2023	Bestuurlijke reactie visitatie lectoraten uit het domein Techniek	U23-00199/GW

Geachte leden van de Commissie Evaluatie Kwaliteit Onderzoek (CEKO),

Op 20 en 21 december 2022 heeft de visitatie plaatsgevonden van het cluster van vijf lectoraten in het domein Techniek, te weten de lectoraten Material Sciences, Smart Urban Redesign, Circular Product Engineering, Data Intelligence en Datavisualisatie. Deze gezamenlijke visitatie werd uitgevoerd volgens het Brancheprotocol Kwaliteitszorg Onderzoek 2016-2022 (BKO). Het door het visitatiepanel opgestelde rapport hebben wij op 17 mei 2023 ontvangen. U vindt het in de bijlage, samen met de onafhankelijkheidsverklaringen. Het is onder het BKO 2016-2022 niet gebruikelijk de cv's van de panelleden mee te sturen, maar indien gewenst kunnen we die de CEKO ook doen toekomen. De vorige keer is het lectoraat Material Sciences als lectoraat apart gevisiteerd, en wel op 1 juli 2016. Voor de andere lectoraten is dit de eerste visitatie. Het lectoraat Smart Urban Redesign bestaat sinds april 2016. Het lectoraat Data Intelligence dateert van 2017. Het lectoraat Datavisualisatie is daar in 2022 uit voortgekomen. Het lectoraat Circular Product Engineering is van 2022. Conform het BKO sturen wij bij deze, binnen de termijn van drie maanden na ontvangst van het visitatierapport, onze bestuurlijke reactie.

Op de vijf standaarden uit het BKO werd het cluster als volgt beoordeeld:

Standaard 1: voldoende
Standaard 2: voldoende
Standaard 3: goed
Standaard 4: goed
Standaard 5: volstaan

Alle standaarden van het BKO-kader zijn positief beoordeeld. Op die grond heeft de beoordelingscommissie een positief advies gegeven over de lectoraten in het domein Techniek van Zuyd Hogeschool.

De commissie doet daarbij de volgende aanbevelingen ter versterking van de onderzoeksgroep Techniek:

Standaard 1

- Ontwikkel een multidisciplinair onderzoeksprogramma waarin de verschillende lectoraten samen onderzoek doen. Dit onderzoeksprogramma hoeft niet de gehele onderzoekscapaciteit van elk lectoraat te omvatten maar er kan bijvoorbeeld een minimale capaciteitsinbreng worden

afgesproken voor elk lectoraat. Hiermee wordt de samenhang tussen de verschillende onderzoeksdomeinen versterkt en het verstevigt de positie van de lectoraten techniek als groep.

- In de gesprekken is het centrale thema circulariteit benoemd als mogelijk centrale ingang voor een gezamenlijk onderzoeksprogramma. Dat vereist een heldere definitie van circulariteit als referentiekader voor de lectoraten en in het bepalen waarmee Zuyd zich op dat punt onderscheidt van andere hogescholen en onderzoeksgroepen.
- Blijf alert op de passendheid van onderzoeksvragen bij de Zuyd transitiethema's.

Standaard 2

- Zoek naar mogelijkheden om de capaciteit van de onderzoeksgroepen te versterken in het bijzonder door functies te creëren die onderzoek als hoofdtaak hebben met de onderwijstaak als secundair aandachtsgebied. Verken hiervoor bijvoorbeeld de mogelijkheid om Professional Doctorate trajecten te starten binnen de lectoraten.
- Houd oog voor het creëren van doorgroeimogelijkheden voor docent-onderzoekers. Borg bij het gezamenlijk vormgeven van circulariteit als toekomstig gemeenschappelijk thema, dat er voldoende onderzoeksvrijheid geborgd is naast projectopdrachten. Organiseer aanvullend voldoende capaciteit (mogelijk onderling) voor onderzoeksactiviteiten van docentonderzoekers naast het coachen van studenten en coördineren van projecten.
- Participeer proactief in het Zuyd Onderzoek 2.0 project vanuit het perspectief van twee primaire processen van onderwijs én onderzoek.

Standaard 3

- Beschrijf naast 'het wat van een centraal thema' ook 'het hoe (onderzoeksmethodologie)', waarbij geput kan worden vanuit het rijke palet/waaier van de onderzoeksaanpakken van de lectoraten.

Standaard 4

- Maak gebruik van de verschillende manieren van werken met communities, en daarmee het realiseren van impact en doorwerking. Het kan een meerwaarde bieden voor de aanpak van 'circulariteit' en andere complexe opgaven en samenwerkingsontwikkelingen. Beschouw de verschillen in aanpakken, belangen, 'taal' en doelen als rijkdom en zet dat gericht in om elkaars katalysator te zijn voor verdere (organisatorische) ontwikkeling. Zorg daarbij wel voor afstemming over taal-/definitiegebruik.

Standaard 5

- Geef invulling aan het frequenter evalueren van plannen en resultaten, zodat er ook tussentijds (tussen externe visitaties) meer kan worden bijgestuurd.
- Leg in de kwaliteitsborging meer nadruk/explicietere focus op onderzoek.

De uitkomsten van de visitatie, het memo met de reactie van de lectoren en de directeur Techniek daarop, en de voornemens voor de periode 2023 en verder voor het cluster van de lectoraten en hun samenwerking, werden op 11 juli 2023 door de lectoren en de betrokken directeur besproken met het College van Bestuur.

Het College van Bestuur heeft, met veel waardering voor de inzet van alle betrokkenen, kennisgenomen van de positieve uitkomsten van de visitatie van het onderzoekscluster en de lectoraten van het domein Techniek en van de suggesties die de commissie heeft gedaan met het oog op de toekomst en verdere ontwikkeling van het cluster. De lectoren en de directeur hebben

aangegeven aan de slag te gaan met deze adviezen. De lectoraten zullen dit oppakken en via de reguliere P&C-cyclus rapporteren over de voortgang.

Regelmatig geeft het panel in zijn rapport ook aan het voor de lectoraten van belang te vinden dat het Zuyd-brede Programma Onderzoek 2.0 voortvarend wordt opgepakt omdat daarmee een aantal knelpunten voor onderzoek en de lectoraten kan worden weggenomen. Het CvB heeft deze opmerking ter harte genomen en gaat daar inderdaad mee verder.

Wij danken het visitatiepanel voor zijn werkzaamheden, de prettige wijze waarop het de visitatie heeft laten verlopen en de constructieve adviezen die het onderzoekscluster mocht ontvangen.

Met vriendelijke groet,
namens het College van Bestuur



prof. dr. F.L.J.M. (Saskia) Brand-Gruwel
portefeuillehouder Onderwijs en Onderzoek

Contactpersoon

Guido Wolfs

Telefoon +31 (0)6 43 72 98 85

E-mail guido.wolfs@zuyd.nl

cc: Josje Knoop, directeur dienst Onderwijs en Onderzoek
Peter Princen, directeur domein Techniek
Gino van Struydonck, lector Material Sciences
Nurhan Abudjidi, lector Smart Urban Redesign
Paul Kwant, lector Circular Product Engineering
Roger Bemelmans, lector Data Intelligence
Kay Schröder, lector Datavisualisatie
Zeger Vroon, bijzonder lector Sustainable Energy