

Commissie Evaluatie Kwaliteit Onderzoek (CEKO)
t.a.v. dhr. E. de Groot en mw. Veenstra
p/a Vereniging Hogescholen (VH)
Postbus 123 2501 CC DEN HAAG

Via e-mail: ceko@vh.nl

College van Bestuur

Nieuw Eyckholt 300, 6419 DJ Heerlen
Postbus 550, 6400 AN Heerlen

Telefoon +31 (0)45 400 60 60
info@zuyd.nl, www.zuyd.nl

| Plaats | Datum | Onderwerp | Kenmerk |
|---------|------------|---|-----------------|
| Heerlen | 19.07.2022 | Bestuurlijke reactie visitatie lectoraten uit het domein Gezondheidszorg en Welzijn | U22-00252/AS/sn |

Geachte leden van de Commissie Evaluatie Kwaliteit Onderzoek (CEKO),

Op 11 en 12 april 2022 heeft de visitatie plaatsgevonden van het cluster van zeven lectoraten in het domein Gezondheidszorg en Welzijn van Zuyd Hogeschool, verenigd in het Kenniscentrum Gezonde en Rechtvaardige Samenleving i.o. over de periode 2016 - 2022. Deze visitatie werd uitgevoerd volgens het Brancheprotocol Kwaliteitszorg Onderzoek 2016-2022 (BKO). Het door het visitatiepanel opgestelde rapport hebben wij in juni 2022 ontvangen. U vindt het in de bijlage.

Op de vijf standaarden uit het BKO werd het als volgt beoordeeld:

- Standaard 1: goed
- Standaard 2: goed
- Standaard 3: excellent
- Standaard 4: goed
- Standaard 5: voldaan

Op basis hiervan heeft de visitatiecommissie de kwaliteit van het onderzoek en de organisatie van het Kenniscentrum Gezonde en Rechtvaardige Samenleving van Zuyd Hogeschool als goed beoordeeld.

In het rapport maakt de commissie een onderscheid tussen a) aanbevelingen en b) adviezen die zij het kenniscentrum in ontwikkeling mee wil geven voor de toekomst.

De commissie geeft de volgende aanbeveling:

Standaard 1

- Werk de doelen en indicatoren verder uit passend bij de context en ambities van het kenniscentrum. Daarbij kan de vraag "Wanneer doen we het goed?" geëxpliciteerd worden en kunnen passende streefwaarden benoemd worden.

Daarnaast wil de commissie de volgende adviezen meegeven:

Standaard 1

- De commissie adviseert de samenhang tussen het profiel, de missie en visie van de lectoraten – ten opzichte van elkaar en het kenniscentrum – verder te expliciteren en borgen.
- De commissie adviseert het kenniscentrum om de (meerjarige) samenwerking in netwerken en werkplaatsen als impactindicator toe te voegen. Uit veel voorbeelden blijkt dat innovatie vooral door processen van duurzame samenwerking plaatsvindt.

Standaard 2

- De commissie adviseert het kenniscentrum een analyse van het huidige portfolio te maken met de situering hiervan over de drie themalijnen. Zo kan meer samenhang in het totale kenniscentrumportfolio gecreëerd worden.
- Voor de toekomst zou de commissie willen adviseren na te denken over versterking in het kenniscentrum van het sociale domein omdat dit domein op dit moment slechts door één lectoraat bediend wordt. Samen met het werkveld kan onderzocht worden welke versterking gewenst is.
- Er zijn veel samenwerkingsverbanden, netwerken en relaties die relevant, intensief en duurzaam zijn. De commissie adviseert een netwerkanalyse te maken van de © NQA – Zuyd Hogeschool onderzoeksvisitatie Cluster Lectoraten Gezondheidszorg en Welzijn 29/36 samenwerkingsallianties en de strategische positie van het kenniscentrum hierin (en mogelijke witte vlekken).
- De commissie adviseert in vervolg op de netwerkanalyse de nu soms losse samenwerkingen met de lectoraten integraal bij elkaar te brengen en zo synergie te creëren en inhoudelijke samenwerking te vergroten. Een goede volgende stap is vervolgens om met partners te kijken naar dwarsverbanden en doorsnijdende thema's te benoemen, om zo met elkaar een meerjarige strategische onderzoeksagenda van de regio te formuleren, aansluitend op de regionale speerpunten.

Standaard 4

- De commissie adviseert het kenniscentrum voor de samenwerking in de driehoek na te denken over de gehanteerde terminologie van diverse leerwerkvormen of te werken met een begrippenlijst voor een gedeeld begrip van gehanteerde termen.

Standaard 5

- De commissie adviseert het kenniscentrum een gezamenlijk – beknopt – jaarverslag te maken met een heldere operationalisering van de impactindicatoren.
- De commissie adviseert, om het proces van samenwerking goed te ondersteunen, over twee in plaats van drie jaar een interne audit te organiseren en daarbij een externe auditor te betrekken.

| | | |
|------------|---|-----------------|
| Datum | Onderwerp | Kenmerk |
| 19.07.2022 | Bestuurlijke reactie visitatie lectoraten uit het domein Gezondheidszorg en Welzijn | U22-00252/AS/sn |

- De commissie moedigt het kenniscentrum aan een gezamenlijke structurele interne review- of supervisiemethodiek te ontwikkelen om de afspraken rond kwaliteitszorg op projectniveau te monitoren en waar nodig bij te stellen en dit proces vast te leggen, zodat bevindingen structureel met elkaar gedeeld kunnen worden.
- Bij de oprichting van een gezamenlijke adviesraad adviseert de commissie ook burgers een plek te geven zodat alle perspectieven vanuit stakeholders in de raad vertegenwoordigd zijn.

De uitkomsten van de visitatie en de contouren van de plannen voor het cluster van de lectoraten en hun samenwerking in het kenniscentrum zijn op 28 juni 2022 door de lectoren en de betrokken directeuren besproken met het College van Bestuur.

Het College van Bestuur heeft met waardering voor de inzet van alle betrokkenen kennisgenomen van de positieve boordeling van de clustervisitatie van de zeven lectoraten in het domein Gezondheidszorg en Welzijn en hun samenwerking in het Kenniscentrum Gezonde Rechtvaardige Samenleving i.o. Met name de excellente beoordeling op de standaard 'kwaliteit van onderzoek' is een mooi resultaat. Voor de doorontwikkeling van het kenniscentrum wordt in september 2022 een concreet plan ter besluitvorming aan het College van Bestuur voorgelegd.

Wij danken het visitatiepanel voor zijn werkzaamheden, de prettige wijze waarop het de visitatie heeft laten verlopen en de constructieve adviezen die het lectoraat mocht ontvangen.

Met vriendelijke groet,
namens het College van Bestuur



Prof. dr. F.L.J.M. (Saskia) Brand-Gruwel
Portefeuillehouder Onderwijs en Onderzoek

Contactpersoon:

Ann Spaas, ann.spaas@zuyd.nl +31 (0)6 18 46 27 06

cc: Josje Knoop, directeur dienst Onderwijs en Onderzoek
Emmylou Beekman, lector Autonomie en Participatie van Chronisch Zieken
Erik van Rossum, lector Wijkgerichte Zorg
Ramon Daniëls, lector Ondersteunende Technologie in de Zorg
Susy Braun, lector Voeding, Leefstijl en Bewegen
Anna-Eva Prick, lector Kennisontwikkeling Vaktherapieën
Marianne Nieuwenhuijze, lector Midwifery Science
Sabrina Keinemans, lector Sociale Integratie

| Datum | Onderwerp | Kenmerk |
|------------|---|-----------------|
| 19.07.2022 | Bestuurlijke reactie visitatie lectoraten uit het domein Gezondheidszorg en Welzijn | U22-00252/AS/sn |