

Vereniging Hogescholen, t.a.v. Commissie Evaluatie Kwaliteit  
Onderzoek  
De heer E. de Groot  
Postbus 123  
2501 CC DEN HAAG  
Per post en via [groot@vereniginghogescholen.nl](mailto:groot@vereniginghogescholen.nl)

Datum: 3 november 2020	Ons kenmerk: 2020/0574	Contactpersoon: Bestuursstaf kwaliteit	E-mailadres: bestuursstafkwaliteit@nhlstenden.com
Plaats: Leeuwarden	Uw kenmerk: -	Telefoonnummer: 06-20337247	Bijlagen: -

Onderwerp:  
Bestuurlijke reactie NHL Stenden onderzoeksgroep Maritiem

Geachte leden van de Commissie Evaluatie Kwaliteit Onderzoek,

In april 2020 ontving NHL Stenden Hogeschool het rapport van de gecombineerde visitatie van de onderzoeksgroep Maritiem en de master Marine Shipping Innovations op 23 en 24 januari 2020. Hierbij zenden wij u het rapport en onze bestuurlijke reactie.

De commissie heeft de groep op alle standaarden van het Brancheprotocol Kwaliteitszorg Onderzoek (BKO) 2016-2022 met een voldoende beoordeeld. De commissie doet in haar rapport zes concrete aanbevelingen om de onderzoeksgroep verder te laten ontwikkelen. Deze aanbevelingen zien wij als een positieve stimulans om het onderzoek van de onderzoeksgroep op een (nog) hoger plan te brengen. De aanbevelingen en de reactie van de groep daarop zijn besproken door de portefeuillehouder college van bestuur met de academiedirecteur en de onderzoeksgroep. De monitoring van de opvolging van de hierna aangegeven doelen maakt deel uit van de reguliere PDCA-cyclus, conform het kwaliteitsbeleid van NHL Stenden. De doelen zijn opgenomen in het jaarplan van de academie en komen in de resultaatsgesprekken tussen college van bestuur en directeur aan de orde. Hierbij vermelden wij per aanbeveling van de commissie onze reactie.

1. *Blijf investeren in een sterkere inbedding in de nationale maritieme sector en in de aansluiting op de kennisinfrastructuur en kennisontwikkelingsprogramma's. Versterk hiermee ook de zichtbaarheid van de onderzoeksgroep en de bekendheid van het unieke profiel. (standaard 1)*

De onderzoeksgroep verwelkomt de opinie van de commissie dat de focus van de onderzoeksgroep op duurzaamheid en de internationaal unieke combinatie van recht en innovatie zeer relevant zijn voor de maritieme sector (p. 10 rapport). De onderzoeksgroep werkt op verschillende manieren aan een sterkere inbedding in de nationale maritieme sector. Zo is heeft NHL Stenden dit jaar het initiatief genomen om binnen het hbo-domein maritiem tot een gezamenlijke onderzoeksagenda te komen, waarmee we, in samenwerking met de andere drie hogescholen met maritieme opleidingen, slagvaardig willen inzetten op het missiegedreven innovatiebeleid. Tevens worden de bestaande contacten met organisaties als het Maritime Research Institute Netherlands (MARIN), de Koninklijke Vereniging van Nederlandse Reders (KVNR) en het Loodswezen uitgediept. De banden met het maritieme bedrijfsleven haalt de onderzoeksgroep nauwer aan via de klankbordgroep van de master en de werkgevers van de masterstudenten. Daarnaast sluit de onderzoeksgroep aan bij de innovatiecouncil en -

## nhlstenden.com

Telefoon: 088 991 7000	Bezoekadres: Rengerslaan 8-10 8917 DD Leeuwarden	Postadres: Postbus 1080 8900 CB Leeuwarden	KvK: 41002686 BTW: NL 0073.69.694 B01 IBAN: NL14 INGB 0655 2796 79
------------------------	--	--	--

commissie van Netherlands Maritime Technology (NMT). De onderzoeksgroep heeft in het kader van haar duurzaamheidsmissie inmiddels aansluiting gevonden bij bestaande initiatieven in het Noorden, bijvoorbeeld gericht op het gebruik van alternatieve brandstoffen en kunstmatige intelligentie. Bovendien ontwikkelt de onderzoeksgroep in 2020-2021 een nieuwe cross-sectorale minor Duurzaam Gebruik van de Zee, die wordt aangeboden op Terschelling. De onderzoeksgroep heeft haar zichtbaarheid tenslotte sinds 2020 versterkt door een geactualiseerde website waar duurzaamheid en de combinatie van recht en innovatie duidelijker naar voren komen.

2. *Blijf investeren in de aansluiting met het bedrijfsleven, met name de bedrijven die masterstudenten leveren/supporten. Zodat er meer relevant onderzoek gedaan kan worden in de samenwerking tussen de lectoraten, de masterstudenten en de sector. (standaard 1)*

De onderzoeksgroep en de master hebben een gezamenlijke missie: werken aan wereldwijde innovatie ten behoeve van veiligheid en duurzaamheid van de maritieme sector. Om de onderzoeksbehoeftes van de stakeholders nader in kaart te brengen en de bekendheid in de sector van zowel de onderzoeksgroep als de master marine shipping innovations te vergroten, organiseert de onderzoeksgroep een roadshow langs Nederlandse maritieme bedrijven. In verband met Covid-19 is deze rondgang online gestart. Andere concrete voorbeelden van aansluiting bij het bedrijfsleven zijn de organisatie door de onderzoeksgroep van online events over maritiem onderzoek binnen het maritieme netwerk van de Lisa Community en de leidende rol van NHL Stenden bij de pilot professional doctorate in het maritieme domein.

3. *Leg de beoogde en beschikbare informatie over bemensing en financiën beter vast in jaarplannen en meerjarenplannen en creëer meer duidelijkheid over de continuïteit en de duurzaamheid van de financiën en de personele inzet vanuit het onderwijs. (standaard 2)*

De onderzoeksgroep onderschrijft de constatering van de commissie dat haar netwerk verder kan worden versterkt met meer aansluiting op de maritieme sector en samenwerking met andere onderzoeksgroepen (p. 15 rapport). Naast het onder 1 genoemde initiatief van NHL Stenden voor een gezamenlijke maritieme onderzoeksagenda voor het hbo, onderhoudt de onderzoeksgroep sinds kort ook intensiever contact met het Centre of Expertise Water Technology, passend bij het missiegedreven innovatiebeleid voor landbouw, water en voedsel. De onderzoeksgroep heeft kennis genomen van de mening van de commissie dat de onderzoeksgroep met de huidige beperkte bezetting en financiële mogelijkheden kwetsbaar is (p. 15 rapport). In het licht van het geconstateerde belang van de onderzoeksgroep voor de sector, creëren de onderzoeksgroep en het College van Bestuur van de hogeschool gezamenlijk oplossingen voor de continuïteit van de onderzoeksgroep. De mogelijkheden in samenwerking tussen onderwijs en onderzoek worden actief verkend. In lijn met de planning van de inrichting van de projectadministratie op instellingsniveau heeft de onderzoeksgroep vanaf eind 2020 het door de commissie gevraagde verbeterde inzicht in de financiële en personele informatie betreffende de onderzoeksgroep, zodat de onderzoeksgroep in staat is dit te vertalen in (meer)jarenplannen en beter in staat is haar werk te sturen.

4. *Zet de activiteiten om te komen tot meer impact voor kennisontwikkeling door om meer bekendheid en impact nationaal en internationaal te creëren. Aggregatie van projectuitkomsten op een hoger niveau biedt daartoe mogelijkheden. (standaard 4)*

De onderzoeksgroep geeft vanaf 2020 meer bekendheid aan haar projectuitkomsten door deze met de sector te delen tijdens de door haar jaarlijks georganiseerde MariTime events op NHL Stenden Hogeschool. De onderzoeksgroep streeft er daarbij naar de projectuitkomsten te aggregeren tot bijdragen aan duurzaamheid in de

maritieme sector, overeenkomstig de missie van de onderzoeksgroep. Het in 2020 gestarte Raak Pro project TODDIS geeft een extra impuls aan deze ontwikkeling. Zoals ook onder 2 vermeld is NHL Stenden de initiërende partij geweest voor een pilot professional doctorate in de maritieme sector. De uitwerking van deze pilot is per oktober 2020 binnen de Vereniging van Hogescholen van start gegaan. NHL Stenden houdt hierbij een leidende rol, onder meer door zitting van een van de maritieme lectoren in het landelijke programmateam voor het professional doctorate. In het voorjaar van 2020 hebben het maritieme beroepenveld en andere onderwijs- en kennisinstellingen reeds nadrukkelijk hun steun uitgesproken voor dit initiatief. Hiermee ontstaat een vervolgmogelijkheid op de masteropleiding die bij zal dragen aan de verdere versterking van de kennisontwikkeling in de maritieme sector.

5. *De onderzoeksgroep kan zich bij de start van de masteropleiding nog duidelijker profileren en zo de kans vergroten op het aantrekken van masterstudenten. (standaard 4)*

De onderzoeksgroep en de opleidingscommissie van de master houden regelmatig een gezamenlijk overleg om nieuwe mogelijkheden tot samenwerking te ontwikkelen. De onderzoeksgroep presenteert zich vanaf september 2020 jaarlijks bij de start van de masteropleiding om haar bekendheid te vergroten en masterstudenten uit te nodigen in onderzoeksprojecten te participeren. Daarnaast geeft de onderzoeksgroep vanaf mei 2020 tijdens iedere contactweek een update aan de masterstudenten over het door haar uitgevoerde onderzoek zodat nieuwe kennis wordt gedeeld en studenten worden uitgenodigd te participeren in de onderzoeksprojecten van de onderzoeksgroep. De masterstudenten kunnen bijvoorbeeld vanaf september 2020 ter vergroting van hun kennis deelnemen aan onderdelen van de door de onderzoeksgroep ontwikkelde minor die aansluit bij het TODDIS project. Het gezamenlijke streven van de onderzoeksgroep en de opleiding is dat minimaal 60% van de (afstudeer)werken van de masterstudenten in 2021 (80% in 2024) gekoppeld is aan de centrale onderzoeksthema's van de onderzoeksgroep.

6. *Zet de nu gehanteerde kwaliteitsborgingsinstrumenten van projectniveau door naar het niveau van de onderzoekseenheid. De plannen voor monitoring en evaluatie kunnen door worden getrokken naar gezamenlijk beleid met meer planmatige kwaliteitszorg voor de langere termijn. (standaard 5)*

De onderzoeksgroep hanteert vanaf 2020 de door haar ontwikkelde middelen voor projectplanning en evaluatie zoals beschreven in het meerjarenonderzoeksprogramma. Daarnaast zullen deze middelen worden opgeschaald van projectniveau naar programmaniveau, zoals ook in het meerjarenonderzoeksprogramma staat beschreven. Het hogeschoolbrede project Research Support dat in de zomer van 2020 binnen NHL Stenden is opgestart zal de onderzoeksgroep verder ondersteunen in het realiseren van optimale randvoorwaarden voor de uitvoering, monitoring en evaluatie van het praktijkgericht onderzoek.

Tenslotte willen we de leden van het visitatiepanel hartelijk bedanken voor hun aanbevelingen. Zoals eerder vermeld zien wij deze aanbevelingen als een positieve stimulans om ons onderzoek op een (nog) hoger plan te brengen.

Met vriendelijke groet,



Ir. Erica Schaper MBA  
Voorzitter College van Bestuur