



**van hall
larenstein**
university of applied sciences

Retouradres Postbus 9001, 6880 GB Velp

Commissie Evaluatie Kwaliteit Onderzoek (CEKO)
t.a.v. Emiel de Groot (secretaris)
P/a Vereniging Hogescholen
Postbus 123
2501 CC Den Haag

Directie
Beleid

Contactpersoon
Ben Schulte

Telefoon
310263695773

E-mail
ben.schulte@hvhl.nl

Datum 4 februari 2020
Kenmerk BS/2020-1156
Betreft onderzoeksevaluatie ARC Food and Dairy, bestuurlijke reactie van Van Hall Larenstein

Geachte commissie,

Conform de brancheafspraken worden onderzoeksgroepen binnen Hogeschool Van Hall Larenstein gevisiteerd volgens de vijf standaarden van het Brancheprotocol Kwaliteitszorg Onderzoek (BKO). Van Hall Larenstein vindt dit een waardevolle methodiek, die ook onder het vorige brancheprotocol volledig is uitgevoerd en de kwaliteitsontwikkeling van het praktijkgericht onderzoek aan de hogeschool heeft gestimuleerd.

Binnen Hogeschool Van Hall Larenstein is onderzoek anno 2020 georganiseerd in twee Applied Research Centra (ARC) en deze ARC's vormen ook de te visiteren onderzoeksgroepen. De beide Applied Research Centra zijn ieder gepositioneerd binnen een van de twee domeinen waarbinnen de opleidingen van Van Hall Larenstein zijn gegroepeerd. Het ARC Food and Dairy is gepositioneerd binnen het domein Food and Dairy, en dit ARC was onder het nieuwe BKO in het voorjaar van 2019 als eerste aan de beurt. Met ondersteuning van evaluatiebureau NQA heeft Van Hall Larenstein een onafhankelijke en deskundige visitatiecommissie kunnen samenstellen, die de volle breedte van het onderzoeksdomein kan overzien en alle aspecten van de onderzoekskwaliteit kan beoordelen.

De visitatie vond plaats op 25 en 26 maart 2019. Op 9 juli 2019 heeft Van Hall Larenstein het definitieve rapport van de NQA ontvangen. Kort daarna vond een wisseling van het College van Bestuur plaats. Het CvB-lid met portefeuille onderzoek nam afscheid voor de zomervakantie, de CvB-voorzitter is per 31 december met pensioen gegaan, en een voltallig nieuw CvB is inmiddels per 1 september 2019 aangetreden. Het nieuwe CvB heeft het visitatierapport in diverse overleggen besproken, zowel in de commissie Onderwijs, Onderzoek en Kwaliteit van de Raad van Toezicht, als in de Advisory Board van de hogeschool (beide op 17 september 2019), als in het CvB (10 december 2019). Bij deze overleggen waren steeds de leading lector en het management van zowel het ARC als het domein Food and Dairy aanwezig.

Het ARC heeft de adviezen en aanbevelingen vertaald naar een uitgebreid plan van aanpak voor de periode 2019-2023 en dit plan van aanpak is besproken en vastgesteld in de CvB vergadering van 17 december 2019.

Postadres Postbus 9001, 6880 GB Velp
Bezoekadres Larensteinselaan 26a, 6882 CT Velp
Internet www.hvhl.nl

Van Hall Larenstein is een internationale groene kennisinstelling, waar we met passie en kunde onderwijs verzorgen, ondersteund door toegepast onderzoek binnen diverse lectoraten. We leiden pro-actieve professionals op, die op een verantwoorde en ondernemende wijze een positieve bijdrage leveren aan een duurzame samenleving.

De eindconclusie van de visitatie is op pagina 34 door de visitatiecommissie als volgt verwoord: "De commissie heeft bij het Applied Research Centre Food and Dairy bevlogen lectoren en onderzoekers getroffen die sterk zijn verbonden met de beroepspraktijk en de regio. Het ARC is er in de voorgaande jaren in geslaagd om sterke netwerken te bouwen om het onderzoek te steunen. De commissie heeft een aantal mooie voorbeelden van relevant en waardevol onderzoek gezien. De commissie is van mening dat het ARC op alle facetten voldoende functioneert." De visitatiecommissie heeft de vier standaarden van het brancheprotocol gewaardeerd met het oordeel voldoende. Standaard 5 wordt gewaardeerd met het oordeel 'voldaan'. Op basis hiervan beoordeelt de visitatiecommissie de kwaliteit van het onderzoek en de organisatie van het Applied Research Centre als **voldoende**.

De commissie doet 14 aanbevelingen, verdeeld over alle 5 standaarden, waarvan de hoofdlijnen als volgt kunnen worden verwoord:

- Het onderzoeksprofiel mag scherper vanuit een externe scope worden geformuleerd, opdat het meer richtinggevend is voor de participerende lectoraten en voor focus en samenhang zorgt maar ook bijdraagt aan meer impact.
- Doelen en indicatoren kunnen meer in gezamenlijkheid worden beschreven zodat impact ook daadwerkelijk kan worden gemeten.
- De impact op onderwijs en praktijk kan worden vergroot, bv. door meer publicaties maar ook door een betere verbinding met het onderwijs.
- Werk aan een verdere professionalisering van werkwijzen, organisatie en kwaliteitsborging en aan een goede kwantitatieve en kwalitatieve personele capaciteit.
- Betrek lectoren bij het maken en uitvoeren van verbeterplannen.

Uit de diverse gesprekken over het rapport kwamen drie prioriteiten naar voren die extra aandacht zouden moeten krijgen in het vervolgtraject. Ten eerste om bij de aanscherping van het profiel ook goed te kijken naar de eigen succesvolle projecten, resultaten en werkwijzen. Ten tweede zou er aandacht moeten zijn voor een meer structurele verbinding met het onderwijs die momenteel vooral projectmatig is. Ten derde is aandacht nodig voor het zichtbaar maken van projecten en resultaten, omdat deze waardevol zijn om te delen en inzichten hieruit de moeite waard zijn om te worden verspreid.

De onderzoeksgroep heeft op basis van de door de commissie omschreven adviezen en de gesprekken over het rapport een uitgebreid plan van aanpak opgesteld, dat door het voltallige ARC wordt gedragen. Alle aanbevelingen zijn daarin opgenomen en van acties, eigenaren en opleveringsdata voorzien. Het ARC onderscheidt in haar plan van aanpak drie typen acties:

1. Acties die op korte termijn kunnen worden afgerond, met einddatum juni 2020, bijvoorbeeld het op elkaar afstemmen van de verschillende jaarplannen van lectoraten, en het verbeteren van de vindbaarheid voor studenten op de website.
2. Oplossingen die in werkgroepen door het ARC zelf worden ontwikkeld en geïmplementeerd, bijvoorbeeld het aanscherpen van het profiel, het ontwikkelen van een publicatiestrategie en het in kaart brengen van strategische partners.
3. Acties die raken aan het beleid op hogeschool niveau en die in overleg en afstemming met de afdeling Beleid en met het CvB worden opgepakt omdat dit buiten de invloedssfeer van het ARC ligt.

Concreet betreffen de acties uit de laatste categorie de volgende aanbevelingen uit het rapport:

- Werk aan de balans tussen het aantal lectoraten en de bemensing (in fte's). Bekijk of onderzoek en onderwijs meer samen kunnen werken en of de inzet van docent-onderzoekers bij de lectoraten uitgebreid kan worden (standaard 2).
- Houd aandacht voor de afstemming van de onderzoeksplanning op de onderwijscyclus en vice versa (standaard 2).
- Werk aan een structurele samenwerking tussen onderwijs en onderzoek en bekijk of de rol van onderzoek een duidelijke plaats kan krijgen in de opleidingsprofilering (standaard 4).
- Faciliteer docent-onderzoekers bij het volgen van cursussen of afronden van een promotietraject (standaard 4).

De betreffende aanbevelingen sluiten aan bij de waarnemingen van het nieuwe CvB dat de organisatie van het onderzoek binnen Van Hall Larenstein, de financiering van onderzoek en de tijdelijkheid van de lectoraanstellingen op gespannen voet staan met de opdracht om een goede verbinding met het onderwijs te realiseren. Vanwege een omvangrijke financiële taakstelling van lectoren en lectoraten is het aantal lectoren, zeker in relatie tot de grootte van de hogeschool, relatief groot. Er zijn veel lectoren met verschillende lectoraatsopdrachten, waarvan de samenhang eerder incrementeel is gegroeid dan strategisch ontworpen. Het CvB heeft stappen gezet om de inrichting en positie van het onderzoek binnen Van Hall Larenstein te heroverwegen en is de discussie hierover intern gestart. Dit zal in de loop van 2020 zijn beslag krijgen zodat de herpositionering ook meegenomen kan worden in het nieuwe instellingsplan voor de periode 2021-2024. Nadat dit is uitgekristalliseerd kunnen ook passend HR-beleid en bijbehorende instrumenten worden ontworpen en ingezet.

Het CvB is, net als het ARC, blij met het constructieve rapport van de visitatiecommissie en met de adviezen, die de onderzoeksgroep helpen in de verdere ontwikkeling naar een hogere mate van professionaliteit. Dit past bij de ambities en plannen van de onderzoeksgroep.

Het CvB heeft waardering voor de systematische en gezamenlijke aanpak van het ARC met betrekking tot de opvolging van de aanbevelingen van de visitatiecommissie. De meeste van de voorgenomen maatregelen uit het plan van aanpak kan en zal de onderzoeksgroep zelf oppakken. Met betrekking tot de opvolging van de aanbevelingen en de onderzoeksgroep overstijgende acties zijn er voldoende interactiemogelijkheden en afstemmingsmomenten tussen onderzoekers, management en het CvB.

Namens het CvB van Van Hall Larenstein,
Met vriendelijke groet,

10.



dr. C.H.E. (Kitty) Kwakman
lid College van Bestuur

Bijlage: onderzoeksevaluatie van ARC Food and Dairy (in 2-voud).

Kopie aan:

- onderzoeksgroep ARC Food and Dairy, dhr. R. Eweg en mw. E. Mosch;
- mw. R. van der Beek, directeur.