

Saxion – CvB
Anka Mulder, Ineke van Oldeniel

cc. Peter van Dam

Saxion
P.O. Box 70.000
7500 KB Enschede
The Netherlands
M.H. Tromplaan 28
7513 AB Enschede
The Netherlands
www.saxion.nl

School of Life Science, Engineering &
Design
Contactperson: Harry Futselaar
088-0196754
h.futselaar@saxion.nl

Date 29 April 2018

Page 1 / 3

Verbeterplan lectoraat International Water Technology

Beste Anka, Ineke,

In de rapportage 'Evaluatierapport tussenevaluatie lectoraat IWT' (versie dd. 16 november 2017) zoals opgesteld door bureau Kwaliteitszorg i.s.m. afgevaardigden uit het werkveld worden samenvattend onderstaande verbeterpunten genoemd:

1. Onderzoeksplan: het opstellen van een gericht en coherent plan voor de komende jaren, welke recht doet aan de door het werkveld onderschreven ambities van het lectoraat in relatie tot de positionering van dit lectoraat t.o.v. de andere lectoraten binnen de academie en de Saxion speerpunten.
2. Formatieplan: het opstellen van een meerjarig formatieplan om de omvang van het lectoraat (zowel richting onderwijs als onderzoek) te laten groeien, waarmee het lectoraat in personele zin minder kwetsbaar wordt voor de toekomst.
3. Financieel plan: duidelijker kaders vanuit het MT van de academie, wat de (financiële) groei en expansiemogelijkheden zijn van dit lectoraat voor de komende periode.

Met betrekking tot bovenstaande verbeterpunten zijn de volgende acties gepland vanuit het lectoraat.

1. Meerjarig onderzoeksplan

Hoewel IWT oorspronkelijk als bedrijfs lectoraat gestart is en de samenwerking met Pentair nog altijd als vruchtbaar te kenmerken is en het hierop gebaseerde onderzoeksprogramma door het auditteam als inhoudelijk juist en passend bij de regionale en (internationale) kennisvraag aan te duiden is, is toch door het MT-LED besloten om IWT om te bouwen tot een regulier lectoraat met een daarbij behorend onderzoeksprogramma dat past binnen de Saxion ambities en de academie doelstellingen. De formele samenwerking met Pentair eindigt per 31 augustus 2018, hetgeen een natuurlijk moment is om het

onderzoekprogramma kritisch te bezien en te herijken aan de kennisbehoefte van een breder werkveld dan alleen Pentair. In overleg met het MT-LED heeft de lector voor deze herijking afgesproken om in maart 2018 een verkenning uit te werken hoe het onderzoeksprogramma van het lectoraat voor de volgende mandaatperiode er op hoofdlijnen uit gaat zien, waarmee enerzijds continuïteit nagestreefd wordt hetgeen in de afgelopen jaren is opgebouwd maar ook aansluit bij nieuwe ontwikkelingen in het brede 'water' werkveld, en bij de recente ontwikkelingen binnen Saxion om onderzoek en onderwijs nog nadrukkelijker te vervlechten. Uit deze verkenning komt na interne en externe consultaties het onderzoeksplan voor de komende jaren voort, welke aan het CvB voorgelegd wordt ter goedkeuring voor de verlenging van het mandaat van het lectoraat IWT.

Onderdeel van deze herpositionering is een samenwerking met andere LED-lectoraten waarover besproken wordt met de lectoraten Advanced Forensic Technology en NanoBioInterface op het gebied van uitdagingen voor het detecteren van zgn. opkomende zorgwekkende stoffen (medicijnresten, drugs, e.d.) in ons watermilieu; en met het lectoraat Duurzame Energievoorziening op het gebied van de circulaire economie, waarbij energie en water nauw aan elkaar verwant zijn.

Daarnaast wordt onderzocht of IWT nauwer kan samenwerken met de academie BBT (en haar lectoraten) op het gebied van watertechnologie (meer focus binnen LED) en watermanagement (meer mogelijke focus binnen BBT). De uitdagingen op deze gebieden moeten steeds integraler aangepakt worden: (bijv.) de steeds extremere klimaatomstandigheden (heftiger, maar kortere buien) maar ook de regionale en (inter)nationale uitdagingen op het gebied van waterkwaliteit en -kwantiteit.

Tot slot heeft het Centre of Expertise Water (CeW-Leeuwarden) nadrukkelijk aangegeven de samenwerking met de waterlectoraten van Saxion en Hogeschool Zeeland verder te willen versterken door samenwerking van deze lectoraten met hun regionale werkveld te ondersteunen, hetgeen ook verkend zal worden in de voorbereiding op het nieuwe onderzoekprogramma.

Met het MT-LED is het volgende tijdschema vastgelegd:

- 1^e kwartaal 2018: herijking huidig onderzoeksprogramma;
- 2^e kwartaal 2018: bespreking en vastlegging intern draagvlak;
- 3^e kwartaal 2018: afstemming en commitment werkveld;
- 4^e kwartaal 2018: bestuurlijke behandeling.

2. Formatieplan

Samenwerking met de genoemde LED-lectoraten zal ook de personele ondersteuning voor het uitvoeren van onderzoek en het begeleiden van onderzoeksprojecten uitgevoerd door studenten verbreden en opent de mogelijkheid tot het indienen van gezamenlijke (subsidie)projecten, waarop dan reeds in dienst zijnde docent/onderzoekers ingezet kunnen worden, zowel als onderzoeker dan wel in een rol als procesbegeleider van studenten die als stagiair/afstudeerder dan wel als lid van een 3S-projectgroep aan het onderzoek werken.

Het MT-LED heeft onlangs nadrukkelijk aan een aantal LED-lectoraten waarvan het werkveld verwant is aan de LS-opleidingen (waaronder IWT), de opdracht gegeven om met de betreffende teamleiders in gesprek te gaan hoe het (project)onderwijs en het onderzoek binnen de lectoraten beter op elkaar afgestemd kunnen worden; i.h.b. ook voor de (inleidende) projecten in het 1^e en 2^e leerjaar, waarbij

zowel de LS-opleidingen in Enschede als Deventer betrokken worden. Deze nauwere samenwerking en betere inbedding leidt ook tot een bredere personele inzet van docent/onderzoekers binnen het lectoraat IWT.

Tot slot verwacht het lectoraat de samenwerking die met BBT-Civiele Techniek (CiV) reeds via de IWT-minor met succes opgebouwd is, verder uitgebreid kan worden naar het hele curriculum van CiV. Op dit moment heeft CiV haar curriculum voor jaar 1 en 2 aangepast en de komende 2 jaren zal ook jaar 3 en 4 aangepakt worden, waardoor onderzoek en het thema Water nadrukkelijker in het curriculum ingepast worden. De regionale en (inter)nationale ontwikkelingen op 'Water' bieden voor CiV interessante aanknopingspunten voor (lectoraats)onderzoekopdrachten met haar werkveld welke nu alleen nog bediend worden via stagiairs/afstudeerders. Deelname van CiV-studenten aan het IWT-onderzoeksprogramma levert eveneens een verbreding op van de personele ondersteuning voor het onderzoek binnen het lectoraat IWT.

3. Financiële groeikaders

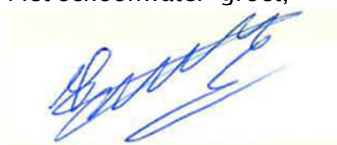
De ombouw van het lectoraat naar een volwaardig Saxion lectoraat welke op vergelijkbare wijze organisatorisch als financieel ingebed is binnen de academie LED als de andere LED-lectoraten heeft de volledige steun van het MT-LED. Afstemming van het IWT-onderzoeksprogramma met de andere LED-lectoraten is hiervan expliciet onderdeel, leidend tot een gezamenlijke inzet van personeel en faciliteiten.

De verdere verbinding van (o.a.) het lectoraat IWT met de LS-opleidingen in zowel Enschede als Deventer heeft de nadrukkelijk steun van het MT-LED; eveneens met als doel een nadrukkelijke betrokkenheid van het personeel bij het onderzoek.

Ook de verkenning tot een verbreding van het onderzoeksprogramma naar de academie BBT en dan specifiek de opleiding CiV heeft het mandaat van het MT-LED, zowel leidend tot een duidelijke samenhang van water-gerelateerd onderzoek binnen Saxion, een duidelijke aanspreekpunt voor het werkveld, als een betere inzet van personeel bij het IWT-onderzoek.

Ik verwacht met bovenstaande actiepunten voldoende invulling te geven aan de in het tussenevaluatierapport aangegeven verbeterpunten, zodat naast continuering van het lopende onderzoek in het 2^e deel van deze lectoraatsperiode de basis gelegd kan worden voor de verdere inhoudelijke en organisatorische uitbouw van het lectoraat International Water Technology binnen Saxion in samenwerking met het regionale en (inter-)nationale werkveld.

Met schoonwater-groet,



Harry Futselaar
Lector International Water Technology