

1. Onderzoeksprofiel en focus (standaard 1)

De commissie vindt de missie van het lectoraat uiterst relevant en benoemt het onderzoek als ambitieus en uitdagend. Ze is onder de indruk van de vele werkzaamheden die het lectoraat heeft verricht. De commissie heeft echter vragen bij de inhoudelijke samenhang en ordening van de onderzoeklijnen.

Gedane aanbeveling:

Scherp het profiel van het lectoraat aan en zorg voor een verdere focus en samenhang in het onderzoek.

Reactie: Het lectoraat is recent gestart met het bijstellen en aanscherpen van het profiel. De academie en het lectoraat zullen samen met de stakeholders actief volgen of deze aanscherping van het onderzoeksprogramma voldoet.

2. Samenwerkingsverbanden en netwerken (standaard 2)

Het lectoraat heeft een groot (internationaal) netwerk en beschikt over voldoende samenwerkingsverbanden in de regio. De commissie constateert dat uit deze samenwerking meer rendement gehaald kan worden.

Naast het lectoraat kent de Pabo ook het centrum Partner in Kennis. De commissie vraagt zich af of het lectoraat en Partner en Kennis niet af en toe in elkaars vaarwater zitten.

Gedane aanbevelingen:

- Kies de meest gemotiveerde en faciliterende partners uit het werkveld om mee samen te werken.
- Kom tot goede afstemming tussen het lectoraat en Partner in Kennis, met name bij de professionalisering van het werkveld.

Reactie: In lijn met de aanscherping van het onderzoeksprogramma en de hierbij gemaakte keuzes zijn lectoraat en academie gestart met het verdiepen van de samenwerking met de relevante werkveldpartners en het benoemen van een beperkt aantal strategische partners.

Het verbeteren van de afstemming tussen het lectoraat en Partner in Kennis wordt opgepakt door de directeur van de Pabo in samenspraak met de lector en de coördinator van Partner in Kennis.

3. Faciliteiten (standaard 2)

De commissie vindt dat ten behoeve van de realisatie van het onderzoeksprofiel de faciliteiten nog verder op orde gebracht kunnen worden.

Gedane aanbevelingen:

- Een eigen lectoraatsruimte kan de interne zichtbaarheid bevorderen.
- Voor de externe zichtbaarheid zou het lectoraat zich op de website van Avans Hogeschool sterker moeten kunnen profileren.

Reactie:

De huisvesting van Avans Hogeschool is gericht op kleinschaligheid. Voor de werkplekken van medewerkers en de beschikbaarheid van ruimtes wordt uitgegaan van een flexibele invulling. De fysieke plaats van de lectoraten en expertisecentra in de gebouwen zal worden meegenomen in de ontwikkelingen rond de huisvesting per locatie.

Avans-breed zal aandacht worden gegeven aan de ondersteuning en presentatie van de website en andere vormen van communicatie van onderzoek.

4. Output en impact (standaard 4)

De commissie constateert dat het lectoraat een substantiële bijdrage levert aan de professionele ontwikkeling van studenten, docenten en leerkrachten, maar dat de impact van het onderzoek in het werkveld vergroot kan worden.

Gedane aanbeveling:

Denk na hoe kennis kan worden benut en de impact van het onderzoek in het werkveld vergroot kan worden.

Reactie: Voor het beter benutten van de kennis zal, meer dan nu, bij de start van de projecten al samen met het werkveld de beoogde opbrengst en impact van het onderzoek besproken worden en zal worden nagedacht over het toegankelijkmaken en publiceren. De opbrengsten van het besprokene zal per project worden vastgelegd.

Met de strategische partners wordt jaarlijks een rondetafelgesprek gevoerd over de tevredenheid, algemene toepasbaarheid en generaliseerbaarheid van de overall resultaten.

5. Kwaliteitszorg (standaard 5)

De onderzoeksprocessen en resultaten worden regelmatig en voldoende geëvalueerd. De commissie is van mening dat de faciliteiten van het lectoraat niet berekend zijn op het systematisch uitvoeren van kwaliteitsmetingen.

Gedane aanbeveling:

Opzetten van een pdca-cirkel rondom de onderzoekslijnen en onderzoeken hoe het lectoraat daarvoor meer ondersteuning kan krijgen.

Reactie: Het versterken van de kwaliteitszorg en het verbeteren van de ondersteuning wordt opgepakt door de lector en de directeur van de Pabo.

Het advies van de commissie over de pdca-cirkel rondom de onderzoekslijnen zal hierbij worden meegenomen. Het opzetten van een uitgebreid systeem van kwaliteitsmetingen heeft echter niet onze voorkeur. Passend bij het kwaliteitsplan 'Kwaliteit in beweging' van de hogeschool ligt de nadruk op het met elkaar voeren van het goede gesprek, het expliciteren van de kwaliteitsontwikkeling en kwaliteitscultuur en het maken van gerichte keuzes.

Naast bovenstaande constatering bevat het visitatierapport een groot aantal aanbevelingen en bruikbare tips op een meer detailniveau. Deze zaken zullen worden opgepakt door de lector en directeur.