

Commissie Evaluatie Kwaliteit Onderzoek (CEKO)  
De heer E. de Groot  
p/a Vereniging Hogescholen (VH)  
Postbus 123  
2501 CC DEN HAAG

**College van Bestuur**

Nieuw Eyckholt 300, 6419 DJ Heerlen  
Postbus 550, 6400 AN Heerlen

Telefoon +31 (0)45 400 60 60  
info@zuyd.nl, www.zuyd.nl

Plaats	Datum	Onderwerp	Kenmerk
Heerlen	20.12.2017	Bestuurlijke reactie visitatie lectoraat Recht in Europa	U1700579/GW/sn

Geachte leden van de Commissie Evaluatie Kwaliteit Onderzoek (CEKO),

Zuyd heeft tot op heden gekozen voor visitaties op lectoraatsniveau. Op 30 maart 2016 heeft in dat kader de visitatie plaatsgevonden van het lectoraat Recht in Europa; Recht in de Euregio van Zuyd Hogeschool. Dit lectoraat is in 2011 ingesteld onder leiding van de lector Eric van de Luijngaarden. Het betreft de eerste visitatie van dit nieuwe lectoraat. De visitatie viel onder het Brancheprotocol Kwaliteitszorg Onderzoek 2009-2015. Het door het visitatiepanel opgestelde Beoordelingsrapport hebben wij in mei 2016 ontvangen. Wij danken het visitatiepanel voor hun inspanningen, hun oordeel en hun aanbevelingen.

Op de 18 standaarden die Zuyd in haar kwaliteitssysteem onder het BKO 2009-2015 hanteert, scoort het lectoraat 4 keer goed, 10 keer voldoende, en 3 keer onvoldoende. Op standaard 13 is het panel niet helder, en varieert de score per deelvraag van goed tot onvoldoende. Wij zijn tevreden met deze positieve beoordeling voor dit lectoraat dat zich beweegt naar een vernieuwende aanpak van juridische problemen, in een (onderzoeks)domein dat nog als redelijk traditioneel gekenschetst kan worden. Wij spreken onze waardering uit voor de goede verbinding tussen onderzoek en onderwijs, die dit lectoraat heeft gerealiseerd. De onvoldoende scores hebben allemaal te maken met de beweging naar een nieuw onderzoeksdomein. Het lectoraat is oorspronkelijk ingesteld onder de naam Recht in Europa; Recht in de Euregio. Onder invloed van de lector, en zijn onderzoeksonderwerp, is naast dit belangrijke spoor ook meer en meer aandacht gevraagd voor Preventive Law. Dit is een geheel nieuw vakgebied waarin de inzet is om juridische problemen te voorkomen, met een breed spectrum aan vaardigheden en kennis, in plaats van het achteraf oplossen met (standaard) juridische instrumenten. Dit vakgebied is nieuw en jong, niet alleen in Nederland, maar over de hele wereld. De activiteiten van het lectoraat op beide sporen hebben geleid tot een onhelder profiel en nóg geen duidelijke aansluiting op de (traditionele) beroepspraktijk. Het panel heeft dit gesignaleerd hetgeen blijkt uit de onvoldoendes op deze standaarden. Het panel roept op om het onderzoeksprofiel te verhelleren, scherpe keuzes te maken, focus aan te brengen en die ook uit te dragen. Op alle andere standaarden is het oordeel van het panel positief.

Het panel doet 14 aanbevelingen. De faculteitsdirecteur en de lector hebben hierop puntsgewijs gereageerd. De kern van hun reactie is dat zij de aanbevelingen van het panel onderschrijven. Daarop voortbordurend kiezen zij voor een duidelijke accentverschuiving naar Preventive Law, die een koerswijziging impliceert, niet alleen voor het (onderzoek van het) lectoraat maar ook voor het onderwijs. Ook de naam van het lectoraat zou daarop aangepast moeten worden. Op 16 november 2017 heeft een bespreking plaatsgevonden over het visitatierapport en de reactie daarop met de portefeuillehouder onderzoek. Vanzelfsprekend lag de nadruk daarbij op bovengeschetste ontwikkeling.

Tijdens de bespreking zijn de volgende onderwerpen aan de orde gekomen waarmee, bij de nadere aanscherping voor de toekomst, rekening gehouden moet worden.

- Schep duidelijkheid over de twee sporen : Europese rechtspleging en 'proactieve' of 'preventieve' rechtspleging. Geef aan wat de koerswijziging betekent voor het eerste spoor en de daarin lopende onderzoeksactiviteiten.
- Maak een duidelijke keuze voor de naam van het lectoraat en overweeg een Nederlandse term te nemen omdat ook voor Nederlandse studenten helder moet zijn waar ze voor kiezen.
- Formuleer een visie waar dit nieuwe vakgebied over 6 jaar staat, geef aan waar het lectoraat binnen die ontwikkeling staat, wat het lectoraat heeft bijgedragen aan onderwijs, kennisdomein én beroepspraktijk.
- Zorg dat studenten het onderdeel 'Preventive Law' ontwikkelen naast, en niet in plaats van, de traditionele kennisbasis. Die blijft namelijk onverminderd van belang om aansluiting te houden bij de beroepspraktijk.

De werkwijze en de resultaten van het lectoraat in de afgelopen jaren, het positieve rapport van het visitatiepanel en de geschetste lijnen voor de toekomst hebben het College van Bestuur van Zuyd op 19 december 2017 doen besluiten het lectoraat te verlengen.

Afgesproken is dat de aanbevelingen van het panel, de voorgenomen acties en de onderwerpen van het gesprek met de portefeuillehouder onderzoek van het CvB onderdeel zullen uitmaken van een nieuw lectoraatsplan voor de volgende periode dat uiterlijk eind schooljaar 2017/2018 aan de portefeuillehouder is aangeboden en door het CvB vastgesteld. De monitoring van het nieuwe lectoraatsplan maakt vervolgens onderdeel uit van de reguliere PDCA-cyclus conform het kwaliteitsbeleid van Zuyd, zoals dat beschreven staat in de nota 'Kwaliteit en Kwaliteitszorg onderzoek Zuyd'. In de kern betekent dit dat de doelen op het terrein van onderzoek opgenomen worden in de jaarplannen van de faculteit en tijdens de reviewgesprekken tussen CvB en faculteitsdirecteur aan de orde komen. Zo nodig leidt dit tot aanvulling op, of bijstelling van het lectoraatsplan. Bij een volgende visitatie (en de interne audit) zal waarschijnlijk worden uitgegaan van een clustervisitatie met andere lectoraten in het economisch domein.

Het visitatierapport is eerder aan uw commissie verstuurd.

Wij danken het visitatiepanel voor haar werkzaamheden, de prettige wijze waarop zij de visitatie heeft laten verlopen en de constructieve adviezen.

Met vriendelijke groet,



dr. C.H.E. (Kitty) Kwakman  
*lid College van Bestuur*

Contactpersoon: Guido Wolfs  
Telefoon: +31(0)6 437 298 85  
E-mail: [guido.wolfs@zuyd.nl](mailto:guido.wolfs@zuyd.nl)

cc: Dries Lodewijks (directeur Faculteit Management en Recht)  
Eric van de Luijtgaarden (lector Recht in Europa; Recht in de Euregio)