



Postbus 245, 6710 BE Ede

Commissie Evaluatie Kwaliteitszorg Onderzoek  
T.a.v. drs. E. de Groot  
Postbus 123  
2501 CC Den Haag

Postbus 245, 6710 BE Ede  
Bovenbuurtweg 27, 6717 XA Ede  
088 020 7000  
aeres.nl  
info@aeres.nl

Onderwerp

14 november 2017

**Bestuurlijke reactie bij het beoordelingsrapport kwaliteitszorg en inhoudelijke programmering praktijkgerichte onderzoek Aeres Hogeschool Almere en Dronten**

Geachte commissie,

Op 11 september 2017 ontving Aeres Hogeschool de definitieve versie van het beoordelingsrapport over de kwaliteitszorg en de inhoudelijke programmering van het praktijkgerichte onderzoek van Aeres Hogeschool Almere en Aeres Hogeschool Dronten. Wij zijn verheugd over de positieve wijze waarop de visitatiecommissie de bevindingen van hun bezoek aan de Hogeschool op 28 juni jongstleden heeft verwoord. Wij danken hen voor de goede analyse en hun aanbevelingen.

Het doet ons genoegen dat de commissie heeft vastgesteld dat wij op goede wijze aandacht besteden aan de kwaliteit en de inhoudelijke programmering van het onderzoek. Tevens zijn we verheugd dat de commissie zeer positief is over de verbeteringen die zijn doorgevoerd sinds hun vorige bezoek in juni 2015. Het feit dat de commissie vaststelt dat de hogeschool haar onderzoeksbeleid de afgelopen twee jaar goed heeft aangescherpt en toegespitst, geeft aan dat wij de goede weg zijn ingeslagen.

De commissie adviseert om de missie, visie en het (overkoepelende) onderzoeksprogramma opnieuw samenhangend uit te lijnen en de organisatiestructuur te vereenvoudigen. De in 2016-2017 in gang gezette 'verzelfstandiging' van het Team Praktijk Onderzoek (TPO) Almere zal in 2017-2018 verder zijn beslag krijgen. Dat heeft tot gevolg dat voor zowel TPO Almere als voor TPO Dronten in 2018 een eigenstandig onderzoeksprogramma wordt geformuleerd. Daarbij worden voor Almere en Dronten eigenstandige onderzoeksthema's uitgewerkt en de gezamenlijke missie en visie worden herzien.

De commissie geeft ter overweging mee om alle docenten in TPO-verband onderzoek te laten doen. Dat is echter op de korte termijn niet mogelijk. Op dit moment groeit de onderwijsformatie harder dan de benodigde onderzoeksformatie in de TPO's. Ook is niet alle aanwezige expertise op de hogeschool inzetbaar in onderzoek, omdat de vraagstellingen vanuit het bedrijfsleven en andere opdrachtgevers zich vaak op bepaalde expertise richt. Wij blijven echter streven naar een zo hoog mogelijke participatie van docenten in het onderzoek van TPO. Op hogeschoolniveau wordt reeds onderzocht op welke wijze onderzoeksvaardigheden in de functieprofielen kunnen worden ingebracht.

14 november 2017

Verder is de organisatiestructuur van TPO Dronten, in samenspraak met de teamleden en andere betrokkenen, vanaf september dit jaar sterk vereenvoudigd. TPO Almere gaat zich volgens dezelfde systematiek ontwikkelen. Dit heeft er toe geleid dat de rol van de faculteitslector verdwenen is.

De commissie adviseert, in het kader van de 'Kwaliteitscheck onderzoeksprojecten', aandacht te besteden aan het expliciteren van de karakteristieken van de inhoudelijke experts. Het formuleren van heldere criteria voor de kwaliteit van het onderzoek zal vanaf 2018 - 2019 verder worden opgepakt, waarbij nauw wordt aangesloten bij de discussies hierover in HON verband. Waar mogelijk wordt ruimte gevonden om hier meer feeling en ervaring mee te krijgen, bijvoorbeeld in het kader van een SIA Platform subsidie voor de kring van lectoren op het domein van Voedsel en Gezondheid welke is gestart in september 2018 en waarvan TPO Almere trekker is. Een nadere kwalitatief sterke koppeling van onderzoek in het onderwijs wordt uitgewerkt in directe samenwerking met het landelijke OiO netwerk (Onderzoek in Onderwijs).

De commissie adviseert ook om beter te meten wat de impact van het onderzoek is en vraagt om aandacht voor de wijze waarop met vertrouwelijke documenten, die in het kader van onderzoek zijn ontwikkeld, wordt omgegaan. Het aantal vertrouwelijke scripties is dusdanig laag dat besloten is hier geen aanvullend beleid op te formuleren. Op basis van pas sinds kort beschikbare, gezamenlijk in het HBO geformuleerde uitgangspunten voor wat betreft de onderzoeksoutput, zijn TPO Dronten en TPO Almere vorig jaar gestart met het formuleren van de output-ambities, de streefwaarden die daarbij horen, het inzichtelijk krijgen van de gerealiseerde output en de reflectie daarop. Beide TPO's bouwen dit vanaf 2018 structureel in hun jaarcyclus.

De commissie adviseert om de reflectie op strategisch niveau verder te versterken en tevens om de evaluatiemethodiek nog tegen het licht te houden. De systematiek van reflectie op strategisch niveau, o.a. via het 6-wekelijks overleg tussen de onderzoeksleiders en de directie van de faculteiten, is op dit moment in orde. Dit geldt ook voor de mate van betrokkenheid van het CvB. Wel zijn er initiatieven om, waar het relevant is, discussies meer op hogeschoolniveau te bezien, dus ook met de faculteit in Wageningen. Wat betreft de kwaliteit van het onderzoek, en bijvoorbeeld het promotiebeleid, is dit reeds in gang gezet. Beide TPO's zijn content met de huidige wijze waarop op dit moment de onderzoeksactiviteiten worden geëvalueerd, zowel wat de interne als de externe evaluaties betreft. Vooralsnog zien wij geen aanleiding dit te herbezien.

Bijgaand stuur ik u twee kopieën van het beoordelingsrapport toe. Graag ontvangen wij een bevestiging van ontvangst.

Hoogachtend,



Joep Houterman  
Vicevoorzitter College van Bestuur