

**POSTADRES**  
Postbus 80  
6710 BB Ede

**BEZOEKADRES**  
Oude Kerkweg 100  
6717 JS Ede

**T** 0318-696300  
**E** info@che.nl

**IBAN** NL24INGB0003326397  
**KvK** 41052188  
**WWW.CHE.NL**



**College van Bestuur**

Commissie Evaluatie Kwaliteit Onderzoek  
T.a.v. Dorien Veenstra, secretaris  
[veenstra@vh.nl](mailto:veenstra@vh.nl)

**Ons kenmerk**

22.140

**Contactpersoon**

Pieter Lems

[plems@che.nl](mailto:plems@che.nl)

**Datum**

Ede, 9 december 2022

**Betref:** Bestuurlijke Reactie Visitatie CHE Onderzoek

Beste leden van de Commissie Evaluatie Kwaliteit Onderzoek,

In april 2022 heeft de externe evaluatie van het onderzoek bij de Christelijke Hogeschool Ede plaatsgevonden. Het is mij dan ook een genoegen om u bijgaand het rapport van deze evaluatie aan te bieden. Hieronder volgt een korte toelichting op het rapport en op de wijze waarop de CHE zal omgaan met de aanbevelingen van de commissie voor verdere ontwikkeling van het onderzoek en het kwaliteitszorgsysteem.

De externe evaluatie is CHE-breed uitgevoerd. Onze negen lectoraten vormen samen een kenniseenheid, met een gedeeld onderzoeksprofiel 'Kracht van Relaties'. De evaluatiecommissie bestond uit een externe voorzitter en secretaris en drie inhoudelijk deskundigen. Gezamenlijk vertegenwoordigden deze commissieleden de expertisegebieden onderzoek, onderwijs en beroepspraktijk.

De commissie is gevraagd om de kwaliteit van het onderzoek in de kenniscentra te beoordelen aan de hand van de vijf standaarden van het Brancheprotocol Kwaliteitszorg Onderzoek 2016-2022 (BKO):

- |  |           |
|--|-----------|
| 1. het onderzoeksprofiel (missie en visie)                     | Voldoende |
| 2. de organisatie van het onderzoek                            | Voldoende |
| 3. de methodische kwaliteit van het onderzoek                  | Voldoende |
| 4. de resultaten en doorwerking van het onderzoek <sup>1</sup> | Voldoende |
| 5. de kwaliteitsborging  | Voldoende |

Dit deden zij op basis van een kritische reflectie van het CHE Onderzoek, met daarin de beschrijving van een terugblik, een actuele stand van zaken en een vooruitblik voor elk van de vijf BKO-standaarden. Tijdens de bezoeken is gesproken met het management, de lectoren, studenten, promovendi, docent-onderzoekers en stakeholders uit het werkveld/maatschappij. De commissie doet aanbevelingen aan het College van Bestuur (CvB) over de voortgang van het onderzoek ten opzichte van de laatste externe beoordeling in 2014 en rapporteert bevindingen over wat goed gaat en wat beter kan.

---

<sup>1</sup> Advies werkgroep Kwaliteit van Praktijkgericht Onderzoek en het Lectoraat, Vereniging Hogescholen (Commissie Pijlman), januari 2017



Het CvB is tevreden over de manier waarop de evaluatie is uitgevoerd en herkent de vruchtbare onderzoekscultuur die uit de evaluatie naar voren komt. In haar rapport waardeert de commissie de impact van de verschillende lectoraten en constateert zij dat er een solide organisatie staat. Ook merkt zij op dat de CHE onderzoekers gekwalificeerd en gemotiveerd zijn om de beroepspraktijk te verbeteren. Daarmee ligt er een goede basis voor het verder uitbouwen van de impact van het onderzoek, middels het versterken van de kracht van relaties in de diverse beroepsvelden. Naast de beoordeling van de kwaliteit van het onderzoek heeft de commissie ook een aantal aanbevelingen gedaan. Met lectoren en het directieteam is de afgelopen periode de uitkomst van de beoordeling besproken en verkend hoe we de aanbevelingen kunnen oppakken. Ons onderzoeksbeleid is enerzijds gericht op het borgen en verstevigen van de basis van het onderzoek (organisatie, faciliteiten, doorwerking, loopbaanontwikkeling, kwaliteit, financiering) en anderzijds op het ontwikkelen van praktijkgericht onderzoek in lijn met onze ambities uit het instellingsplan. Hieronder bundelen we de aanbevelingen in de thema's organisatie, wetenschappelijke integriteit, doorwerking en kwaliteitszorg. Per thema geven we aan hoe we de aanbeveling inbedden in het borgen en verstevigen van de basis en in de lange termijn strategie van het CHE Onderzoek. Komende periode voeren we hierover gesprekken met de organisatie en leggen de uitkomsten vast in een actualisatie van het onderzoeksbeleid.

## Organisatie

### Aanbevelingen:

- Versterk de onderzoekskracht van de kleine lectoraten. Houd de rol van de lectoren helder en voorkom dat zij onderwijstaken gaan vervullen die niet tot hun functie behoren.
- Maak werk van het aanstellen van een subsidiecoördinator. Deze kan waardevolle bijdragen leveren aan de totstandkoming van een fondsenwervingsstrategie en het binnenhalen van onderzoeksgelden.

In de visie van de CHE zijn de lectoraten nauw verbonden met de diverse opleidingen, om daarmee het onderzoek te richten op de urgente vraagstellingen in het beroepsveld en (toekomstige) professionals te helpen deze vraagstukken te hanteren. De omvang van onze opleidingen verschilt en dat verklaart ook het verschil in onderzoekscapaciteit tussen de lectoraten. De commissie heeft ons erop gewezen dat een lectoraat een basis financiering nodig heeft om kwalitatief hoogwaardig onderzoek te doen, conform de standaarden voor praktijkgericht onderzoek. Waar deze basis financiering op orde is, blijken lectoraten op de CHE ook in staat structureel externe middelen te verwerven voor het onderzoek. We willen daarom de extra middelen uit het bestuursakkoord hoger onderwijs 2022 hiervoor inzetten. De directeur onderzoek is gevraagd een voorstel aan het CvB te doen voor een norm voor de minimale omvang van een lectoraat en een voorstel te doen voor de financiering van deze lectoraten.

Het verwerven van externe middelen voor onderzoek is een belangrijke indicator voor de doorwerking. De commissie merkt hierover op dat het CHE Onderzoek een nette omzet weet te halen, zeker gezien de niet altijd even kapitaalkrachtige onderzoeksvelden waarin de lectoraten opereren. Tegelijk acht de commissie een evenwichtiger verdeling van de co-financiering over de lectoraten wenselijk. Met de extra interne middelen, krijgen de kleinere lectoraten dan ook de opdracht een verkenning te doen naar de potentie van externe financiering, en hiervoor een strategie te ontwikkelen. In lijn met de aanbeveling van de commissie wil de CHE de lectoraten hierin ondersteunen met een subsidie adviseur, waarvoor de vacature inmiddels is uitgezet. Daarnaast is het de bedoeling dat deze subsidie adviseur grotere subsidie aanvragen van alle lectoraten helpt voorbereiden. Op deze manier faciliteren we als CvB de realisatie van de doelstelling in het Instellingsplan om de omvang van het onderzoek in 2027 te verdubbelen.

## Wetenschappelijke Integriteit

Aanbeveling: stel een ethische adviescommissie in.

Na een mislukte poging om in het RADIANT samenwerkingsverband een ethische adviescommissie in te stellen in 2020 en 2021, heeft het CvB eind oktober 2022 ingestemd met een samenwerkingsovereenkomst met de HAN. Een van onze lectoren neemt zitting in de Ethische Commissie Onderzoek, en de huidige ambtelijk secretaris krijgt een tijdelijke aanstelling om de voorbereiding van ethische toetsing door onze onderzoekers te organiseren. Per 1 januari 2023 moet de Ethische Commissie voor het CHE Onderzoek operationeel zijn.

## Doorwerking

Aanbevelingen:

- Inventariseer welke kennis door de lectoraten wordt ontwikkeld rondom 'de kracht van relaties'. Breng deze resultaten samen en probeer hieruit nieuwe kennis/modellen/werkzame principes te ontwikkelen. Beschouw met elkaar waar generieke kennisconcepten zitten op het thema 'de kracht van relaties' die getransfereerd kunnen worden van bijvoorbeeld het ene werkveld naar het andere werkveld, of de eigen regio naar elders met als doel de impact van het onderzoek te vergroten.
- Stem de verspreidingswijze van onderzoeksresultaten/producten af op de doelgroep. Het lectoraat Jeugd & Gezin vormt hiertoe een goed voorbeeld.
- Blijf scherp op de mogelijke gevolgen die het streven naar 50% studenten die afstuderen in een Professionele Leergemeenschap (PLG) met zich mee kan brengen. Door een andere type studenten dat daarmee mogelijk zal gaan participeren in de PLG's kan een andere dynamiek ontstaan die meer vergt van de lector en/of de docent-onderzoekers en de PLG-begeleider in het werkveld.

Praktijkgericht onderzoek doen, is innoveren en leren in gemeenschappen van mensen. In deze gemeenschappen ontmoeten zij elkaar en geven zij duiding aan de vraagstukken die hen met elkaar verbinden of juist scheiden. Onderzoekers zijn bij uitstek in staat dit proces van betekenisgeving te faciliteren. Het is deze dimensie van 'de kracht van relaties' die het onderzoeksprofiel van de CHE wil adresseren. Tijdens de visitatie hebben we de commissie overtuigend kunnen laten zien dat dit profiel raakt aan de drijfveren van onze onderzoekers en dat het profiel mee resoneert in onze onderzoeksvraagstellingen. Tegelijk daagt de commissie ons uit het profiel verder te conceptualiseren en te operationaliseren en daarmee de doorwerking van het profiel te versterken. Per 1 mei 2021 is er een nieuwe lector aangesteld voor het lectoraat 'Bezieling en Professionaliteit'. Hij heeft als opdracht mee gekregen om met de andere lectoren de conceptualisering inhoud te geven. Dit cursusjaar organiseert hij elke lectorenraad een werksessie van een uur, met als resultaat een plan van aanpak voor verdere conceptualisering en operationalisering. Met de inzichten en reflecties die we in deze werksessies opdoen, bouwen we eveneens aan de kwaliteit van ons onderzoek.

Voor het bevorderen van de doorwerking van ons onderzoek, adviseert de commissie ook de verspreiding van de resultaten van het onderzoek beter af te stemmen op de doelgroep. Als CvB vinden we het belangrijk dat de uitkomsten van het onderzoek breed worden gedeeld. Om dat proces te ondersteunen is sinds september 2021 een communicatie adviseur voor onderzoek aangesteld. Zij werkt onder andere aan een update van onze website en inspireert onze lectoren met goede voorbeelden van onderzoekscommunicatie. De Vereniging Hogescholen heeft het delen van onderzoeksresultaten hoog op de agenda gezet, met beleidsontwikkeling voor Open Science en het lanceren van de landelijke website Publinova met inspirerende uitkomsten van

praktijkgericht onderzoek. Onze communicatie adviseur helpt ons om ook via deze etalages ons onderzoek zichtbaar te maken.

In het instellingsplan benoemen we de PLG als de plek voor studenten om hun onderzoekend vermogen te ontwikkelen tijdens hun afstudeerfase. Ondertussen zijn alle opleidingen aan de slag met het vormgeven van de PLG, gefinancierd vanuit de Studievoorschot Middelen (SVM). In haar aanbeveling vraagt de commissie voorzichtigheid bij de numerieke benadering voor het bepalen van het succes. De studentreis moet centraal staan, en de behoefte van voltijd en deeltijd studenten kunnen sterk verschillen. Het onderzoekend vermogen van studenten en docent-onderzoekers is het doel, de PLG is het middel.

Deze aanbeveling vraagt een herbezinning op het ontwerp van de PLG, en de rol van het onderwijs en het onderzoek. Als CvB geven we daarom opdracht om genoemde overwegingen uit te werken in voorstellen voor het ontwerp van de PLG's, in het lopende SVM project 'learning communities'. Het ontwerp moet het mogelijk maken de voortgang van de ontwikkeling en het effect van de PLGs op de doorwerking beter inzichtelijk te maken.

### Kwaliteitszorg

Aanbevelingen:

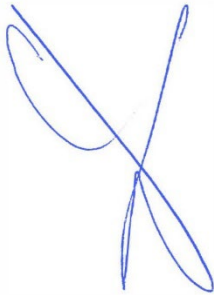
- Breng het onderzoeksprofiel 'de kracht van relaties' en hetgeen je in relatie tot dit profiel/thema wilt bereiken nadrukkelijker tot uiting in de indicatoren. Dit maakt dat je ook beter kunt sturen, monitoren en reflecteren op de resultaten op dit gebied.
- Wees niet te rigide met betrekking tot de formele kwaliteitszorginstrumenten. Pas een maat toe die past bij de ontwikkelfase en grootte van een lectoraat.
- Voer vaker met elkaar het verdiepende gesprek over 'papieren' rapportages (jaarplannen, jaarverslagen) om tot verdieping en nieuwe (gezamenlijke) inzichten te komen.

Hierboven beschreven we onze inspanningen voor het verder conceptualiseren en operationaliseren van ons onderzoeksprofiel. Het eerder genoemde Plan van Aanpak moet ook een activiteit bevatten over de ontwikkeling van passende indicatoren, en een werkwijze om het goede gesprek hierover te voeren. Dit instrument integreren we in de kwaliteitszorg. Verder is per september 2022 een aparte adviseur onderzoekskwaliteit aangesteld met de opdracht lectoren te ondersteunen in het gebruik en het continu verbeteren van het huidige instrumentarium, dat de commissie heeft beoordeeld met een voldoende op standaard 5. Dit moet ook het verdiepende gesprek over papieren rapportages verder bevorderen, onder andere door de analyse van de voortgang, uitkomsten en doorwerking van het onderzoek meer structureel te agenderen in de voortgangsbesprekingen tussen de directeur onderzoek en de lectoren. Met de reeds beschreven aanpak voor het uitwerken van ons onderzoeksprofiel in de lectorenraad, zetten we eveneens het goede en verdiepende gesprek centraal.

## Tot slot

Als CvB zijn we trots dat het CHE Onderzoek staat. Met de beschreven initiatieven en activiteiten hopen we duidelijk te hebben gemaakt hoe we komende jaren de kwaliteit en doorwerking van ons onderzoek verder uit willen bouwen. Ik vertrouw erop u hiermee adequaat te hebben geïnformeerd. Mocht u echter nog vragen of opmerkingen hebben, dan verwijs ik u graag naar onze contactpersoon P. Lems (zie bovenstaande contactgegevens)

Met vriendelijke groet,



Jan Hol  
Voorzitter College van Bestuur

Bijlage:

- Evaluatierapport onderzoeksvisitatie CHE