

Vereniging Hogescholen
T.a.v. de heer E. Groot
Postbus 123
2501 CC DEN HAAG

Postadres:
Postbus 13336
2501 EH Den Haag

Bezoekadres:
Johanna Westerdijkplein 109
2521 EN Den Haag

dehaagsehogeschool.nl

Per e-mail: groot@vereniginghogescholen.nl

Datum:	15 oktober 2019	Doorkiesnummer:	070 - 445 8810
Ons kenmerk:	BZ 19-2256/LG/MJ/mb	E-mailadres:	l.k.geluk@hhs.nl
Uw kenmerk:			
Betreft:	Bestuurlijke reactie visitatie onderzoeksplatform Goed Bestuur voor een Veilige Wereld		

Geachte leden van de evaluatiecommissie,

Dank voor de tijd en energie die u in onze onderzoeksvisitatie hebt gestoken. Dank ook voor uw genuanceerde, bedachtzame en positieve oordeel over het Platform Goed Bestuur voor een Veilige Wereld (GBVW) van De Haagse Hogeschool (HHS).

Conform het Brancheprotocol Kwaliteitszorg Onderzoek (BKO) 2016-2019, is het onderzoeksplatform GBVW gevisiteerd door een onafhankelijke externe evaluatiecommissie. Deze heeft zorgvuldig gekeken naar de vijf vastgestelde standaarden uit het protocol.

We zijn blij met de voldoende beoordeling van de organisatie van het platform (standaard 2), de kwaliteit van het onderzoek (standaard 3) en de resultaten en impact van de activiteiten op het terrein van onderzoek, onderwijs en valorisatie (standaard 4).

U geeft terecht aan dat het platform in ontwikkeling is en dat er met enthousiasme en vaart gewerkt wordt aan het opzetten van kenniscentra. Wij zijn blij dat u die ontwikkeling richting kenniscentra positief beoordeelt en we begrijpen dat het gezien deze transitie naar kenniscentra niet mogelijk is om een finaal oordeel te geven over standaarden 1 en 5. Wel geeft u een positief, formatief oordeel. U geeft aan vertrouwen te hebben in de richting van de verandering daarbij geeft u een aantal concrete aanbevelingen waar wij de komende jaren mee aan het werk zullen gaan.

Per aanbeveling geven we hierna aan welke maatregelen het platform zal treffen.

Aanbeveling 1:

Voor alle drie de onderzoeksprogramma's geldt dat duidelijk moet zijn wat het inhoudelijke bestaansrecht van de toekomstige onderzoekseenheid is. De Haagse Hogeschool moet hiertoe op zoek naar het onderscheidende karakter van haar onderzoekseenheden – in relatie tot de regionale functie die aan het onderzoek van hogescholen wordt toegekend; deze heeft in Den Haag ook nationale en internationale kenmerken.

Maatregel:

De HHS verkeert in de transitie naar kenniscentra. De beoogde kenniscentra ontwikkelen momenteel hun profiel. Lectoren, onderzoekers, docenten en professionals van buiten de hogeschool werken hierin samen. Dit zal in 2020 leiden tot heldere "business cases" voor de kenniscentra. Voor alle kenniscentra zijn Raden van Advies voorzien die de inbedding in de (regionale) praktijk en het onderwijs zullen versterken. Vanuit het platform GBVW zijn drie kenniscentra beoogd:

1. Het kenniscentrum Urban and Social Transitions heeft zijn profiel aangescherpt:
 - a. Het zal zich focussen op sociale transitie in de stad en de vraag hoe wij gegeven de complexe governance context stedelijke actoren kunnen helpen deze transitie effectief te adresseren;
 - b. de technische lectoraten (te weten Smart Sensor Systems, en Stedelijk Metabolisme) worden bij andere kenniscentra (Digital Operations en Finance en Mission Zero) ondergebracht.
 - c. We zullen ons bovendien richten op de steden in onze directe omgeving: Den Haag, Delft, en Zoetermeer. Met die eerste twee steden hebben we een City Deal, met Zoetermeer werken wij in een vergelijkbare constructie.
2. Het kenniscentrum Global Governance zal zich richten op de nieuwe actoren (bijv landen uit "the global south", het internationaal bedrijfsleven, nationale parlementen en burgers) en nieuwe oplossingen in de wereld van internationale relaties. Het zal zich verbinden met andere kennisinstituten in Den Haag, met name met de Universiteit Leiden (Campus Den Haag) waarvoor door beide Colleges van Bestuur (CvB) een bestuurlijk convenant is getekend.
3. Over het kenniscentrum Cyber Security was uw oordeel in dit opzicht al positief.

Aanbeveling 2:

Zorg per onderzoekseenheid voor een gezamenlijke ambitie die vertaald kan worden in concrete en meetbare (kwalitatieve en/of kwantitatieve) indicatoren als uitgangspunt (P) van de PDCA-cyclus.

Maatregel:

De HHs heeft met ingang van het schooljaar 2019-2020 een nieuwe integrale Kwaliteitszorgcyclus onderzoek (PDCA) op instellingsniveau geïntroduceerd. Een van de nieuwe onderdelen hieruit betreft de ontwikkeling van een meerjarenplan per kenniscentrum. Dit plan zal heldere doelstellingen bevatten die, waar mogelijk, gekwantificeerd zijn. Vergelijkbaar aan de jaarcyclus van opleidingen en faculteiten, zal jaarlijks verantwoording worden afgelegd. Het gesprek over zinvolle kwalitatieve en kwantitatieve indicatoren zal in de transitiefase goed gevoerd worden.

Aanbeveling 3:

Maak prioriteit van de uitvoering van het inverdienplan. Het onderzoeksplatform heeft meer financiële middelen nodig (i) om het geambieerde inverdienpercentage te behalen en (ii) om - daarmee samenhangend – extra onderzoekscapaciteit te financieren om meer massa te maken. Houd hierbij wel de doelstelling van het platform en de daartoe behorende lectoraten in het oog. Inverdienen moet geen doel op zich worden.

Maatregel:

1. Ieder kenniscentrum zal, tegelijk met het meerjarenplan, een inverdienplan schrijven om de financiële meerjaren- en jaardoelstellingen te realiseren. Heldere doelen, verantwoordelijkheden en middelen om de doelen te bereiken zullen in dit plan worden uitgewerkt. Daarbij horen ook streefpercentages voor inverdienen. Hogeschoolbreed streven we ernaar om toe te groeien naar 40% inverdienen, waarbij er voor verschillende kenniscentra wel verschillende mogelijkheden zijn om in te verdienen. Onderdeel van de bovengenoemde businesscases zal een streefcijfer per kenniscentrum zijn.
2. De HHs ontwikkelt op dit moment beleid om de onderzoeksondersteuning te versterken, mede in het licht van de Gedragscode Wetenschappelijke Integriteit. Het vergroten van de ondersteuning bij het verkrijgen van externe financiële middelen, maakt hier deel van uit.

Aanbeveling 4:

Instrumenteer het gewenste onderzoeksprofiel met een eigen Body of Knowledge, die uniek is en kenmerkend voor de betreffende onderzoekseenheid (het Kenniscentrum).

1. Ieder kenniscentrum zal als onderdeel van zijn businesscase hier een paragraaf aan wijden. Op hoofdlijnen gaat het om de volgende unieke "Bodies of Knowledge"
 - a. Voor het kenniscentrum stedelijke transities zal die body of knowledge zich inhoudelijk met name richten op manier waarop stedelijke transities door publieke en private, centrale en decentrale actoren, professionals en burgers gezamenlijk moeten worden geadresseerd. Het kenniscentrum genereert nieuwe kennis doordat wij expertise op het gebied van stedelijke problematiek *en* complexe governance samenbrengen. Daarbij onderscheidt het centrum zich bovendien door het onderzoek voor een substantieel deel in stadslabs, samen met stedelijke partners, uit te voeren.
 - b. Voor het kenniscentrum Global Governance richt het onderzoek zich op de de-aggregatie van de internationale governance: internationale, regionale, nationale en lokale actoren, maar ook private en publieke actoren in complexe netwerken spelen tegelijkertijd een rol. Het onderzoek van het centrum richt zich specifiek op twee vragen: Het blootleggen van de processen waarlangs internationale besluitvorming tot stand komt, wie doet wat? Het bijdragen aan de inclusie van nieuwe actoren in deze netwerken, hoe kunnen nieuwe actoren een effectieve rol gaan spelen?
 - c. Voor het Centre of Expertise Cyber Security richt het onderzoek zich op organisaties die zichzelf moeilijk kunnen verdedigen, kleinere overheden, publieke instellingen als ziekenhuizen en scholen en het midden en klein bedrijf. Het centrum onderscheidt zich bovendien door een interdisciplinaire aanpak, waar technologische, criminologische en organisatiesociologische kennis wordt gecombineerd.

Tot slot

De transitie naar de drie kenniscentra krijgt steeds meer vorm. We verwachten dat deze centra voor de zomer van 2020 formeel een feit zijn, inclusief de organisatorische ophanging en de bijbehorende governance.

Conform onze kwaliteitscyclus zullen wij over drie jaar (2022) een Mid-term Review van de betrokken kenniscentra uitvoeren langs de standaarden van het Brancheprotocol. We verwachten dat de kenniscentra op dat moment voldoende ver zijn ontwikkeld dat over alle standaarden een uitspraak gedaan kan worden. Uw aanbevelingen leveren hieraan een belangrijke bijdrage. Een volgende externe evaluatie verwachten wij over zes jaar te laten uitvoeren.

In het vertrouwen u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd,

Hoogachtend,
namens het College van Bestuur



mr. L.K. Geluk
Voorzitter

Bijlage:

- Evaluatierapport onderzoeksvisite onderzoekplatform Goed Bestuur voor een Veilige Wereld