



## College van Bestuur

**Vereniging Hogescholen  
Aan de voorzitter van de  
Commissie Evaluatie Kwaliteitszorg Onderzoek  
(CEKO)  
De heer F. van der Duyn Schouten  
Postbus 123  
2501 CC DEN HAAG**

**datum** 16 januari 2018  
**ons kenmerk** U0006-2018/6.31.3/AS/IS  
**doorkiesnummer** 4505  
**onderwerp** bestuurlijke reactie visitatie  
Kenniscentrum Business Innovation  
**aantal pagina's** 2

Geachte heer Van der Duyn Schouten,

Het rapport inzake de onderzoekenvaluatie van het Kenniscentrum Business Innovation hebben wij op 28 november 2017 ontvangen. Wij danken de commissie voor het heldere en weloverwogen oordeel dat naar voren komt in het rapport.

De bevindingen kennen een voorkomende toon en een positief eindoordeel over de kwaliteit van het onderzoek en de organisatie van het kenniscentrum. Wij waarderen het dat de commissie de dynamiek in de ontwikkeling van het kenniscentrum onderkent en op waarde weet te schatten; er is inderdaad grote progressie gemaakt in de interne organisatie en het kwaliteitssysteem. Wij onderschrijven het compliment van de commissie voor de grote bijdrage die het kenniscentrum aan het onderwijs in de vier economische instituten van de hogeschool levert. Tot slot waarderen wij het oordeel van de commissie dat het kenniscentrum aansprekende onderzoekagenda heeft en onderzoekproducten van voldoende kwaliteit levert.

De commissie spreekt ook enkele punten van zorg uit. De commissie signaleert ten aanzien van de relatie tussen het onderzoek van het kenniscentrum en het onderwijs van de economische instituten twee knelpunten. Ten eerste is de structurele omvang van het kenniscentrum niet in verhouding tot de omvang van het onderwijs en ten tweede lukt het onvoldoende om inzet van docent-onderzoekers vanuit de instituten te realiseren. Deze knelpunten zijn aanleiding geweest voor een negatief oordeel op standaard 2.

Als College van Bestuur herkennen wij de knelpunten. Het 'Rotterdamse model', waarin onderwijs en onderzoek vervlochten worden, komt nog moeilijk van de grond daar waar a) een kenniscentrum nog geen stevige positie heeft verworven en b) wanneer er een stevige financiële druk ligt bij de onderwijsinstituten. Bij het kenniscentrum Business Innovation zijn beide punten aan de orde. Met de totstandkoming van de HR Business School in 2018/2019, waarbij de economische opleidingen en het kenniscentrum onder integrale aansturing komen, denken wij dat er de basis ontstaat voor een duurzame vervlechting van onderwijs en onderzoek. Tegelijkertijd onderkennen wij uw aanbeveling dat een structurele investering in de verdere opbouw van de onderzoeksfunctie in het economisch domein nodig is om te komen tot een goede ontwikkeling van de relatie tussen onderwijs, onderzoek en praktijk.

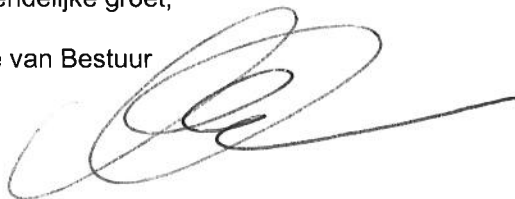
Een ander zorgpunt dat de commissie naar voren brengt is de breedte van de onderzoekagenda van het kenniscentrum business innovation. Wij onderschrijven dat meer focus kan helpen om richting maatschappij en wetenschap impact te creëren. Tegelijkertijd heeft het kenniscentrum intern een breedte aan opleidingen te bedienen. Uitweg uit dit dilemma is ons inziens te focussen op enkele grotere vraagstukken die relevant zijn voor meerdere opleidingen. Ook uitbreiding van het aantal lectoren en onderzoekers is van belang; dit laatste ondersteunen wij met additionele middelen voor het kenniscentrum. Bovendien ligt het strategische speerpunt 'Nieuwe Bedrijvigheid' van de hogeschool direct in het domein van het kenniscentrum en is het kenniscentrum nauw bij dit beleidsthema betrokken.

Een derde zorgpunt dat naar voren is gebracht is het zwakke externe netwerk van het kenniscentrum. Door de aandacht voor de interne organisatie van het kenniscentrum en de samenwerking met het onderwijs is hier in de afgelopen jaren onvoldoende aandacht voor geweest. Wij willen de versterking van het netwerk op bestuurlijk niveau graag ondersteunen. De suggestie van de commissie om te komen tot een aantal strategische partners kan naar onze visie op het niveau van de te vormen HR Business School goed gestalte krijgen.

Het Kenniscentrum Business Innovation bevindt zich in één van de grootste domeinen van de hogeschool en richt zich op voor de regio Rotterdam uiterst belangrijke thema van de transitie van het MKB bedrijfsleven. Om deze redenen zullen wij actieve steun verlenen aan de programmadirecteur en de medewerkers van het kenniscentrum om de aanbevelingen van de commissie te realiseren, opdat het kenniscentrum in de komende jaren haar rol en impact richting onderwijs, werkveld en wetenschap kan versterken.

Met vriendelijke groet,

College van Bestuur

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke extending to the right.

Mevrouw A.A. Sanderman