

CEKO  
t.a.v. de heer E. de Groot - secretaris CEKO  
Postbus 123  
2501 CC DEN HAAG

**ons kenmerk** 17B000520  
**datum** 27 maart 2017  
**onderwerp** reactie op beoordelingsrapport ALS

**contactpersoon** Marjo Stevens  
**telefoon** (088) 525 8218  
**e-mail** mjh.stevens@avans.nl

Geachte leden CEKO,

Hierbij sturen wij u onze bestuurlijke reactie op het Beoordelingsrapport van het lectoraat Analysetechnieken in de Life Sciences. Het rapport zelf en de onafhankelijkheidsverklaringen van de commissie zijn toegevoegd.

Het lectoraat heeft de visitatie als constructief en positief kritisch ervaren. Het rapport is herkenbaar en bevat heldere en waardevolle aanbevelingen.

Het doet ons deugd te lezen dat de commissie het onderzoek zeer relevant vindt en enthousiast is over de bevoegenheid van het team, de hoge kwaliteit van het onderzoek en de betekenisvolle rol voor het onderwijs en de praktijk.

De visitatie stimuleert ons om in de toekomst het lectoraat met nog meer focus en impact te gaan neerzetten. Een reactie per aanbeveling is opgenomen in de bijlage. Monitoring van de voortgang vindt plaats via de jaarrapportages van het lectoraat en binnen de reguliere p&c-cyclus van de hogeschool.

Met vriendelijke groet,



dr. Diederik Zijderveld MPA  
Lid College van Bestuur

bijlagen:      Reactie per aanbeveling  
                  Eindrapport Visitatie ALS  
                  Onafhankelijkheidsverklaringen

**Bijlage: Reactie per aanbeveling visitatierapport ALS**

**1. Onderzoeksprofiel en focus (standaard 1)**

De commissie vindt het onderzoeksprofiel voor de buitenwereld niet voldoende helder door de vele toepassingsgebieden. Ook mist de commissie een toekomstvisie.

Gedane aanbevelingen:

- Ontwikkel een toekomstvisie en strategie m.b.t. alle aandachtsgebieden van het lectoraat (onder meer: onderzoek, onderwijs, netwerk, verwerven subsidies, commerciële exploitatie).
- Scherp het profiel van het lectoraat aan. Focus meer op technologie gedreven onderzoek door chemische en biomedische analysetechnieken te combineren. Maak duidelijk dat dit breed toepasbaar is, maar presenteer de toepassingsgebieden niet als aparte onderzoeksdomijnen van het lectoraat.
- Neem een besluit over de positie en functie van chemometrie in het onderzoek.

*Reactie: De academie en het lectoraat gaan zich met de stakeholders beraden over het onderzoeksprofiel en de focus voor de komende vier jaar. Het resultaat zal worden weergegeven in een bijgesteld meerjarenplan. Hierin wordt ook de suggestie om de toepassingsgebieden niet als aparte onderzoekdomijnen te presenterend betrokken, net als de beoogde functie en positie van chemometrie.*

**2. Financiën (standaard 2)**

De commissie beschouwt de financiering voor de toekomst als een risico.

Gedane aanbevelingen:

- Exploreer alternatieve vormen van financiële ondersteuning.
- Organiseer een betere (financiële) ondersteuning voor het lectoraat. De commissie denkt aan ondersteuning voor tevredenheidsonderzoek en het aantrekken van een medewerker met kennis van het veld voor ondersteuning bij het schrijven van subsidie-aanvragen (academie).

*Reactie: Aansluitend bij het profiel en de ambities gaat het lectoraat een passend financieringsplan uitwerken.*

*We zijn van oordeel dat de 1<sup>ste</sup> geldstroomfinanciering adequaat is maar dat er, ook gezien de kwaliteit van het uitgevoerde onderzoek, ruimte lijkt te zijn om extra alternatieve financieringsbronnen aan te boren. Het lectoraat en de academie zal hierbij geadviseerd en ondersteund worden vanuit het Centre of Expertise Biobased Economy en een subsidie-coördinator van Avans.*

*Het advies van de commissie om aandacht te besteden aan het commercialiseren van producten zal hierbij worden meegenomen. Vanuit het valorisatiebeleid van de hogeschool, dat gericht is op open disseminatie, heeft dit echter niet onze eerste voorkeur. Commerciële exploitatie is voor ons geen doelstelling. We willen wèl samenwerken met bedrijven, maar niet aanbieders van toegepast onderzoek beconcurreren.*

### 3. Bemensing (standaard 2)

De commissie heeft zorgen over de bemensing van het lectoraat aangezien de faciliteiten voor de leden van de kenniskring beperkt zijn en de betrekkingssomvang van de lector gering is.

Gedane aanbevelingen:

- Bedenk strategieën om meer docenten te binnen aan het lectoraat (door bijvoorbeeld) een betere inroosting van het onderzoek en/of uitbreiding van de formatie van onderzoek.
- Organiseer de de formatie van kenniskringleden zodanig dat versnippering zo veel mogelijk wordt vermeden (academie).
- Bevorder de continuïteit van het lectoraat in termen van voldoende personele capaciteit en opvolging van medewerkers (academie).
- Maak efficiënter gebruik van de mogelijkheden van het lectoraat bij de professionalisering en persoonlijke ontwikkeling van de docenten (academie).

*Reactie:* De academie en de lector gaan zich beraden over een uitbreiding van de aanstellingsomvang van de lector van 0,2 fte naar 0,5 à 0,6 fte.

*De professionalisering van docenten is een belangrijke taak van het lectoraat, vandaar dat zo veel mogelijk docenten voor een (klein) deel aan de kenniskring deelnemen. Dit kan echter weer leiden tot de geconstateerde versnippering. Getroffen verbetermaatregelen zijn het vrijroosteren van de kenniskringleden voor één dag in de week en het werken met aparte docentkringen rond (RAAK)-subsidieprojecten. Het effect van deze maatregelen zal vanuit het lectoraat en vanuit de academie worden gevolgd. In POP-gesprekken worden de afspraken over de deelname aan de kenniskring en de professionalisering en ontwikkeling vastgelegd.*

### 4. Zichtbaarheid in het bredere beroepenveld buiten het eigen netwerk van samenwerkingspartners (standaard 4)

De commissie is van mening dat de zichtbaarheid zou moeten verbeteren.

Gedane aanbevelingen:

- Verbeter de zichtbaarheid van het lectoraat. Ontwikkel een publicatie- en presentatiestrategie.
- Geef gevolg aan het voornemen een externe adviesraad in te richten.
- Draag bij aan de zichtbaarheid van het lectoraat door professionele ondersteuning voor de ontwikkeling en het up to date houden van de website van het lectoraat en andere vormen van communicatie (academie).

*Reactie:* Het verbeteren van de zichtbaarheid en het ontwikkelen van een publicatie- en presentatiestrategie wordt, passend bij het onderzoeksprofiel en de focus, opgepakt door het lectoraat en uitgewerkt in een paragraaf 'publicatiebeleid' in het bij te stellen meerjarenplan.

*Het lectoraat en de academie benoemen een beperkt aantal strategische partners. Met deze partners wordt jaarlijks een rondetafelgesprek gevoerd over de tevredenheid, algemene toepasbaarheid en generaliseerbaarheid van de overall resultaten.*

*Avans-breed zal aandacht gegeven worden aan de ondersteuning en presentatie van de website en andere vormen van communicatie.*

**5. Kwaliteitszorg (standaard 5)**

Gedane aanbeveling: Agendeer de bespreking van concept-rapporten en publicaties bij de diverse overleggen en leg eventuele opmerkingen en afgesproken acties vast in de notulen.

*Reactie: Dit wordt opgepakt door de lector en coördinator van het lectoraat.*